

PRZEDSIĘBIORSTWO GOSPODARKI ODPADAMI W SUWAŁKACH
SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
16-400 SUWAŁKI, UL. SEJNEŃSKA 82

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA
GOSPODARKI ODPADAMI W SUWAŁKACH SP. Z O.O.**

ZA ROK 2025

Suwałki, marzec 2026 rok

SPIS TREŚCI

1. DANE WSTĘPNE	4
1.1. Informacje ogólne o Spółce. Zmiany w trakcie roku obrotowego w zakresie przedmiotu działalności Spółki.....	4
1.1.1. Podstawy prawne działalności Spółki.....	5
1.1.2. Opis prowadzonej działalności.....	7
1.2. Struktura organizacyjna, posiadane przez jednostkę (oddziały) zakłady oraz zmiany struktury organizacyjnej w ciągu roku	9
1.3. Sytuacja kadrowo – płacowa Spółki.....	10
1.3.1. Zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec roku w podziale na pracowników produkcyjnych i nieprodukcyjnych, z uwzględnieniem podziału na komórki organizacyjne.....	10
1.3.2. Zmiany struktury i stanu zatrudnienia.....	10
1.3.3. Obowiązujący system wynagrodzeń w Spółce oraz przeciętne wynagrodzenia.....	11
1.3.4. Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo – płacową.....	11
1.3.5. Ocena zasobów ludzkich.....	12
1.3.6 Świadczenia na rzecz pracowników, satysfakcja pracowników.....	12
1.4. Sytuacja majątkowa.....	13
1.4.1. Informacja o stanie majątku posiadanego przez Spółkę.....	13
1.4.2. Zmiany w majątku Spółki, ze szczególnym uwzględnieniem przedmiotu zbycia/nabycia, trybu, podstawy podjęcia decyzji – w ujęciu wartościowym i procentowym zmian w stosunku do aktywów spółki, jak i danej pozycji bilansowej.....	15
1.4.3. Wzrost rzeczowych aktywów trwałych w 2024 r. i przewidzianych do realizacji w następnych latach z podaniem źródeł finansowania.....	16
1.4.4. Informacja o majątku Spółki dzierżawionym lub użyczonym innym podmiotom i o dzierżawie lub użyczeniu przez Spółkę majątku od innych podmiotów.....	18
1.5. Realizacja zadań zatwierdzonych przez Zgromadzenie Wspólników do wykonania w Spółce w roku sprawozdawczym.....	18
2. DANE EKONOMICZNO FINANSOWE	19
2.1. Wynik finansowy Spółki.....	19
2.2. Struktura przychodów Spółki.....	20
2.3. Struktura kosztów Spółki.....	22
2.4. Główne źródła przychodów Spółki.....	24
2.4.1. Gospodarowanie odpadami.....	24
2.4.2. Sprzedaż surowców wtórnych oraz dopłaty z tyt. DPR-ów.....	28
2.5. Poręczenia, gwarancje i pożyczki udzielone przez Spółkę.....	30
2.6. Należności Spółki z określeniem ich struktury czasowej.....	31
2.7. Wielkość zobowiązań z podaniem struktury ich powstania.....	33
2.8. Korzystanie z kredytów bankowych i pożyczek oraz dofinansowania z UE.....	34
2.9. Informacja o instrumentach finansowych.....	35
3. INFORMACJE ODATKOWE	36
3.1. Wskaźniki finansowe.....	36
3.2. Dodatkowe wyjaśnienia do kwot wykazanych w sprawozdaniu finansowym.....	38
3.3. Wpływ czynników makroekonomicznych na działalność Spółki.....	38
3.4. Czynniki bezpośrednio zależne od Spółki.....	39

4. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU SPÓŁKI	39
4.1. Kierunki rozwoju Spółki, wskazanie zagrożeń i ryzyka.....	39
4.2. Procedury należytej staranności.....	39
4.3. Opis rozwoju przewidywanej sytuacji finansowej Spółki.....	40
4.4. Strategia Spółki na najbliższe lata oraz niezbędne potrzeby inwestycyjne.....	41
4.5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.....	44
4.6. Informacja o udziałach własnych.....	44
5. SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU JAKO ORAGANU SPÓŁKI.....	44
5.1. Kadencja Zarządu.....	44
5.2. Ustanowienie lub odwołanie prokury.....	44
5.3. Odbyte posiedzenia Zarządu i podjęte uchwały.....	44
5.4. Realizacja uchwał Zgromadzenia Wspólników.....	44
5.5. Najważniejsze działania i decyzje podjęte przez Zarząd Spółki w 2025 r.....	45

1. DANE WSTĘPNE

1.1. Informacje ogólne o Spółce. Zmiany w trakcie roku obrotowego w zakresie przedmiotu działalności Spółki.

STATUS PRAWNY SPÓŁKI

Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. o.o. jest komunalną jednoosobową spółką z ograniczoną odpowiedzialnością gminy Miasto Suwałki.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY SPÓŁKI

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2024 r. wynosił 9.585.000 PLN i dzielił się na 19.170 udziałów po 500 zł każdy. W 2025 r. kapitał zakładowy nie uległ zmianie.

UDZIAŁOWCY SPÓŁKI

Jedynym udziałowcem Spółki jest Gmina Miasto Suwałki, która posiada 100% udziałów.

PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

- obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne – 38.21.Z,
- przetwarzanie i unieszkodliwianie odpadów niebezpiecznych – 38.22.Z,
- odzysk surowców z materiałów segregowanych – 38.32.Z,
- działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami – 39.00.Z,
- transport drogowy towarów – 49.41.Z,
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi – 68.20.Z,
- produkcja nawozów i związków azotowych - 20.15.Z,
- wytwarzanie energii elektrycznej - 35.11.Z,
- wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych 35.30.Z,
- zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne - 38.11.Z,
- zbieranie odpadów niebezpiecznych - 38.12.Z,
- sprzedaż hurtowa odpadów i złomu - 46.77.Z.

W 2025 r. w zakresie przedmiotu działalności Spółki zmiany nie wystąpiły.

LOKALIZACJA ORAZ STAN PRAWNY NIERUCHOMOŚCI

Spółka prowadzi działalność na następujących działkach:

- nr 189 i 55/53 o pow. 20,2334 ha będących w wieczystym użytkowaniu Spółki,
- nr 55/7, 55/15 i 55/16 o łącznej powierzchni 2,8378 ha będących własnością Spółki, powyższe nieruchomości o powierzchni 23,0712 ha położone są na terenie msc. Zielone Kamedulskie w gm. Suwałki (ul. Raczkowska 150a),
- nr 25821 o powierzchni 1,8180 ha będącą własnością Spółki,
- nr 24904/3 o powierzchni 0,0153 ha będącej w wieczystym użytkowaniu, powyższe nieruchomości położone są w Suwałkach, przy ul. Przemysłowej, na której realizowana jest inwestycja pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach”.

DANE REJESTRACYJNE SPÓŁKI

Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego od dnia 29.02.2012 r. pod Nr KRS 0000412681 w Sądzie Rejonowym w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Posiada nadany przez Urząd Skarbowy w Suwałkach Numer Identyfikacji Podatkowej (NIP): 844-235-02-09 oraz numer identyfikacyjny Urzędu Statystycznego REGON: 200680900.

OSOBOWY SKŁAD ORGANÓW SPÓŁKI

ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW

Zgromadzenie Wspólników sprawowane jest przez Prezydenta Miasta Suwałk.

RADA NADZORCZA

Do dnia 07.07.2025 r. Rada Nadzorcza funkcjonowała w następującym składzie:

Leszek Stanisław Cieślik – Przewodniczący,

Zbigniew Jan Wisiecki – Sekretarz,

Andrzej Marcin Szypulski – Członek.

W dniu 07.07.2025 r. Zgromadzenie Wspólników uchwałą nr 2/5/2025 odwołało Przewodniczącego Rady Nadzorczej Leszka Stanisława Cieślika ze składu Rady Nadzorczej w związku z jego powołaniem na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki.

W dniu 24.09.2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Uchwałą nr 1/7/2025 powołało z dniem 25.09.2025 w skład Rady Nadzorczej Ewę Trofimiuk. W następstwie wyboru nowego członka Rady Nadzorczej, Uchwałą nr 16/2025 z dnia 15.10.2025 r. ukonstytuowała się Rada Nadzorcza w następującym składzie:

Ewa Trofimiuk – Przewodniczący,

Zbigniew Jan Wisiecki – Sekretarz,

Andrzej Marcin Szypulski – Członek.

1.1.1. Podstawy prawne działalności Spółki.

1. Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j.: Dz. U. z 2024 r. poz. 1465, z późn. zm.).
2. Ustawa z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej (t.j.: Dz. U. z 2021r. poz. 679, z późn. zm.).
3. Ustawa z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (t.j.: Dz. U. z 2024 r. poz. 18, z późn. zm.).
4. Ustawa z dnia 14 grudnia 2012 r. o odpadach (t.j.: Dz. U. 2023 r. poz. 1587, z późn. zm.).
5. Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 30 kwietnia 2013 r. w sprawie składowisk odpadów (t.j.: Dz. U. z 2022 r. poz. 1902, z późn. zm.).
6. Rozporządzenie Ministra Gospodarki z dnia 16 lipca 2015 r. w sprawie dopuszczania odpadów do składowania na składowiskach (Dz. U. z 2015 r. poz. 1277).
7. Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 29 sierpnia 2019 r. w sprawie wizyjnego systemu kontroli miejsca magazynowania lub składowania odpadów (Dz. U. z 2019 r. poz. 1755).
8. Rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 19 lutego 2020 r. w sprawie wymagań w zakresie ochrony przeciwpożarowej, jakie mają spełniać obiekty budowlane lub ich części oraz inne miejsca przeznaczone do zbierania, magazynowania lub przetwarzania odpadów (Dz. U. z 2020 r. poz. 296).
9. Rozporządzenie Ministra Klimatu z dnia 11 września 2020 r. w sprawie szczegółowych wymagań dla magazynowania odpadów (Dz. U. z 2020 r. poz. 1742).
10. Ustawa z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (t.j.: Dz. U. z 2025 r. poz.733, z późn. zm.).
11. Rozporządzenie Ministra Klimatu Środowiska z 3 sierpnia 2021 r. w sprawie obliczania poziomów przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych (Dz. U z 2021 r. poz. 1530).
12. Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 15 grudnia 2017 r. w sprawie poziomów ograniczenia składowania masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji (Dz. U. z 2017 r. poz. 2412).
13. Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 10 maja 2021 r. w sprawie sposobu selektywnego zbierania wybranych frakcji odpadów (Dz. U z 2021 r. poz. 906).

14. Ustawa z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska (t.j.: Dz. U. z 2025 r. poz. 647 z późn. zm.).
15. Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 22.12.2017 r. w sprawie jednostkowych opłat za korzystanie ze środowiska (Dz. U. z 2017 r. poz. 2490).
16. Obwieszczenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 19 sierpnia 2025 r. w sprawie wysokości stawek opłat za korzystanie ze środowiska na rok 2026 (M.P. z 2025 r. poz. 769).
17. Rozporządzenie Ministra Budownictwa z dnia 14 lipca 2006 r. w sprawie sposobu realizacji obowiązków dostawców ścieków przemysłowych oraz warunków wprowadzania ścieków do urządzeń kanalizacyjnych (t.j. Dz. U. z 2016 r. poz. 1757)
18. Uchwała nr XVII/171/2011 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 30.12.2011 r. w sprawie likwidacji Zakładu Utylizacji Odpadów Komunalnych w Suwałkach w celu zawiązania spółki z ograniczoną odpowiedzialnością.
19. Akt założycielski – akt przekształcenia zakładu budżetowego Gminy Miasta Suwałki Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych w Suwałkach w jednoosobową spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością Miasta Suwałki z dnia 25.01.2012r. Rep. A Nr 569/2012. Zmiany aktu notarialnego: z dnia 16.02.2012r. Rep.A.Nr 750/2012, z dnia 21.03.2013r. Rep.A.Nr 1610/2013, z dnia 16.01.2015r. Rep.A.Nr 337/2015, Rep.A.Nr 150/2019, Rep.A.Nr 9572/2019, Rep.A.Nr 12200/2019. REP.A.Nr 10885/2022.
20. Uchwała nr XXX/319/2012 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 28.12.2012 r. w sprawie powierzenia „Przedsiębiorstwu Gospodarki Odpadami w Suwałkach” Sp. z o.o. realizacji zadania własnego Miasta Suwałki w zakresie zagospodarowania odpadów komunalnych.
21. Uchwała nr XXXVIII/408/2013 Rady Miejskiej w Suwałkach z dnia 26.06.2013 r. w sprawie powierzenia realizacji zadania własnego „Przedsiębiorstwu Gospodarki Odpadami w Suwałkach” Sp. z o.o. – w zakresie prowadzenia punktu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych.
22. Uchwała Nr VII/78/2024 Sejmiku Województwa Podlaskiego z dnia 26 listopada 2024 r. w sprawie uchwalenia „Planu Gospodarki Odpadami Województwa Podlaskiego na lata 2023-2028”.
23. Zarządzenie nr 446/2012 Prezydenta Miasta Suwałk z dnia 14.05.2012 r. w sprawie nadania Regulaminu świadczenia usług publicznych Przedsiębiorstwu Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o.
24. Zarządzenie nr 167/2021 Prezydenta Miasta Suwałk z dnia 12 maja 2021 r. w sprawie przeterminowanych leków z terenu miasta i gminy Suwałki dostarczanych przez PGK Suwałki do Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w ramach gospodarowania odpadami w Przedsiębiorstwie Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o.o.
25. Zarządzenie nr 6/2023 Prezesa Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. z dnia 5 maja 2023 r. w sprawie ustalenia stawek opłat za przyjęcie odpadów pozostałych / niekomunalnych w PGO w Suwałkach Sp. z o. o.
26. Zarządzenie nr 431/2024 Prezydenta Miasta Suwałk z dnia 2 grudnia 2024 r. w sprawie ustalenia stawek opłat za gospodarowanie odpadami, stawki obowiązują od 01.01.2025 r.
27. Zarządzenie nr 7/2024 Prezesa Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. z dnia 20.11.2024 r. w sprawie wprowadzenia regulaminu sprzedaży przez Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. organicznego środka poprawiającego właściwości gleby pn. Suwalski Polepszacz Glebowy.
28. Zarządzenie nr 6/2024 Prezesa Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. z dnia 12.11.2024 r. w sprawie wprowadzenia regulaminu sprzedaży przez Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. organicznego środka poprawiającego właściwości gleby pn. Suwalski Użyźniacz Gleby.
29. Umowa z dnia 27 czerwca 2013 r. wraz z aneksami zawarta pomiędzy Gminą Miasto Suwałki, a Przedsiębiorstwem Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o.o. w przedmiocie powierzenia PGO w Suwałkach Sp. z o. o. realizacji zadania Miasta Suwałki w zakresie obowiązku świadczenia usługi utworzenia i prowadzenia Punktów Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych na rzecz

Powierającego oraz warunków świadczenia tej usługi.

30. Umowa o świadczenie usług publicznych z dnia 23 października 2014 r. wraz z aneksami zawarta pomiędzy Gminą Miasto Suwałki, a Przedsiębiorstwem Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. w przedmiocie powierzenia PGO w Suwałkach Sp. z o.o. realizacji zadania Miasta Suwałki w zakresie przyjmowania i zagospodarowania odpadów komunalnych na rzecz Miasta Suwałki oraz warunków świadczenia tych usług.
31. Zarządzenie nr 162/2021 Prezydenta Miasta Suwałk z dnia 10 maja 2021 r. w sprawie zatwierdzenia regulaminu korzystania z Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych w Przedsiębiorstwie Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. w brzmieniu określonym w załączniku do Zarządzenia nr 1/2021 Prezesa Zarządu Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. z dnia 21 kwietnia 2021 r. w sprawie ustalenia Regulaminu korzystania Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Przedsiębiorstwie Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o.

1.1.2. Opis prowadzonej działalności.

W zakresie zagospodarowania odpadów Przedsiębiorstwo Gospodarki w Suwałkach Spółka z o.o. (zwana dalej Spółką) prowadzi działalność na terenie województwa podlaskiego, w ramach określonych przez Plan Gospodarki Odpadami Województwa Podlaskiego na lata 2023-2028. Od września 2014 r. Spółka posiada status Instalacji Komunalnej (IK), działającej w Regionie Północnym woj. podlaskiego, obejmującym miasta Suwałki i Sejny oraz gminy powiatów suwalskiego i sejneńskiego.

Spółka w 2025 roku prowadziła działalność statutową, realizując zadania powierzone przez gminę Miasto Suwałki. Oprócz działalności statutowej, Spółka świadczyła usługi w zakresie gospodarowania odpadami głównie na rzecz nast. gmin powiatu suwalskiego: Miasta Suwałki, gminy Suwałki, Bakałarzewo, Filipów, Raczki, Przerośl, Jeleniewo, Rutka Tartak, Szypliszki, Wiżajny oraz miasta Sejny, jak i gmin powiatu sejneńskiego, tj., Sejny, Krasnopol, Giby i Puńsk (dwa miasta i trzynaście gmin).

Na mocy zawartej w dniu 14.04.2021 r. umowy z MPO Sp. z o. o. w Białymstoku wraz z późniejszymi aneksami rozszerzono dotychczasową współpracę w zakresie zagospodarowania zmieszanych odpadów komunalnych z dodatkowych 45 gmin województwa podlaskiego.

W ramach przedmiotu działalności określonego w akcie założycielskim na podstawie stosownych pozwoleń w roku 2025, Spółka prowadziła następujące instalacje:

1. Do składowania odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne o zdolności przyjmowania ok. 80 ton odpadów na dobę. Składowisko odpadów eksploatowane przez Spółkę składa się z jednej kwatery K2 o powierzchni w koronie obwałowania 3,61 ha i pojemności 328.000 m³, która eksploatowana jest od dnia 10.12.2020 r. Według wstępnych szacunków pojemność kwatery K2 (328.000 m³) zabezpieczy składowanie odpadów do roku 2055. Pierwsza kwatera K1 o powierzchni w koronie obwałowania 2,80 ha i pojemności 288.270 m³, została zamknięta w dniu 09.12.2020 r., a jej rekultywacja została zakończona w styczniu 2024 r.
2. Do mechaniczno – biologicznego przetwarzania odpadów (MBP):
 - do mechanicznego przetwarzania odpadów o zdolności do 40 000 Mg/rok (158 Mg/dobę) zmieszanych odpadów komunalnych lub do 5 000 Mg/rok dla selektywnie zebranych odpadów opakowaniowych (sortownia nr 1),
 - do biologicznego przetwarzania odpadów (tj. frakcji podsitowej oraz selektywnie zebranych odpadów zielonych, w tym innych bioodpadów):
 - biostabilizator o zdolności przetwarzania do 21 500 Mg/rok,
 - bioreaktory o zdolności przetwarzania do 20 000 Mg/rok.
3. Mechanicznego przetwarzania selektywnie zebranych odpadów komunalnych (tzw. doczyszczanie odpadów surowcowych) o zdolności przetwarzania do 5000 Mg/rok na zmianę (sortownia nr 2).

4. Mechanicznego przetwarzania selektywnie zebranych odpadów opakowaniowych o zdolności przetwarzania do 2 500 Mg/rok (sortownia).
5. Do biologicznego przetwarzania selektywnie zebranych odpadów zielonych i innych bioodpadów o zdolności przetwarzania do 5 000 Mg/rok.
6. Do doczyszczania stabilizatu o zdolności przetwarzania do 25 000 Mg/rok dwa sita mobilne o wielkości oczek 10 i 20 mm.
7. Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych

Przetwarzanie odpadów w eksploatowanych instalacjach prowadzone jest, zgodnie z obowiązującą ustawą o odpadach w następujących procesach:

- unieszkodliwiania w procesie D5, tj. składowania na składowisku w sposób celowo zaprojektowanym,
- unieszkodliwiania w procesie D8, tj. obróbka biologiczna frakcji podsitowej zmieszanych odpadów komunalnych, w wyniku której powstają ostateczne związki lub mieszaniki, które są następnie unieszkodliwiane w procesie D5,
- odzysku w procesie R3, tj. przetwarzanie biologiczne w bioreaktorach lub biostabilizatorze lub na placu kompostowym, selektywnie zebranych odpadów zielonych, w tym innych bioodpadów,
- odzysku w procesie R5, tj. wykorzystywanie odpadów remontowo-budowlanych jako warstwy izolacyjne na składowisku odpadów,
- odzysku w procesie R12, tj. wymiana odpadów w celu odsegregowania poszczególnych rodzajów odpadów i surowców wtórnych,
- dodatkowo prowadzony jest proces odzysku R13, który polega na magazynowaniu odpadów, poprzedzającym proces odzysku R12.

Na eksploatację w/w instalacji Spółka posiada następujące decyzje:

- decyzja wydana w dniu 30.10.2023 r. przez Marszałka Województwa Podlaskiego w sprawie udzielenia pozwolenia na przetwarzania i wytwarzania odpadów w związku z eksploatacją instalacji mechanicznego przetwarzania selektywnie zebranych odpadów komunalnych (tzw. doczyszczanie odpadów surowcowych) o zdolności przetwarzania do 5000 Mg/rok na jedną zmianę (sortownia),
- decyzja wydana w dniu 16.11.2016 r. przez Marszałka Województwa Podlaskiego w sprawie udzielenia pozwolenia zintegrowanego na eksploatację pozostałych instalacji Spółki PGO.

Od 2013 r. Spółka prowadzi na zlecenie Miasta Suwałki oraz Gminy Suwałki Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK), w którym odbierane są odpady zebrane w sposób selektywny od mieszkańców powyższych gmin.

W ramach prowadzonej działalności, Spółka prowadzi sprzedaż odzyskanych surowców wtórnych.

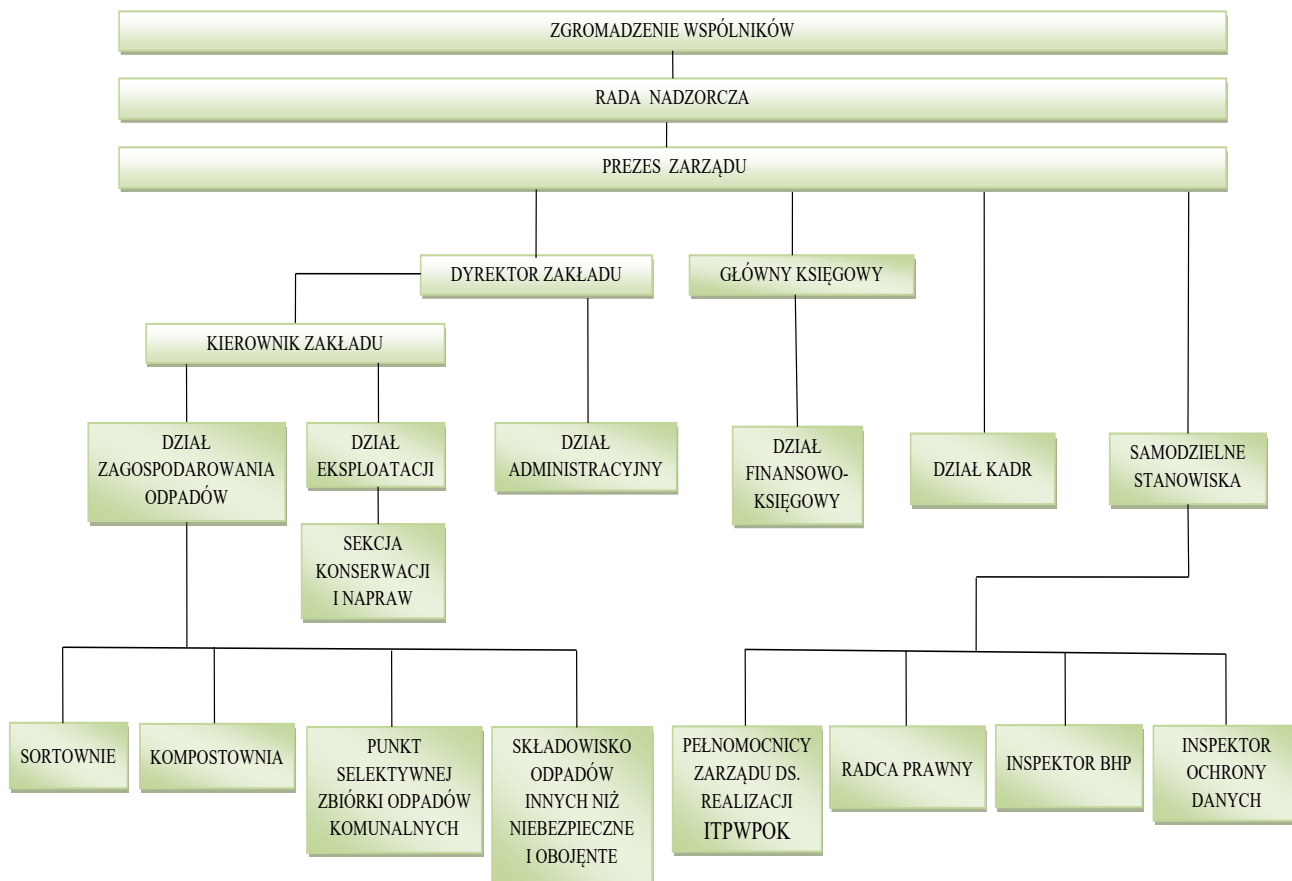
Misją Spółki jest realizacja ustawowych zadań gminy miasta Suwałki, w zakresie świadczenia usług związanych z gospodarką odpadami, gwarantujących wysoki poziom zaspakajania oczekiwań usługobiorców, tj. samorządu jak i mieszkańców Regionu Północnego woj. podlaskiego.

Szczegółowa działalność Spółki dotycząca zagospodarowania odpadów i sprzedaży surowców wtórnych, została zaprezentowana w dalszej części sprawozdania.

1.2. Struktura organizacyjna, posiadane przez jednostkę (oddziały) zakłady oraz zmiany struktury organizacyjnej w ciągu roku obrotowego.

Obowiązująca w 2025 r. w Spółce struktura organizacyjna została wprowadzona z dniem 01.09.2025 r. Struktura zapewnia sprawne zarządzanie, określa zakres kompetencji i odpowiedzialności poszczególnych komórek organizacyjnych, podległość służbową oraz powiązania pomiędzy strukturami zarządczymi.

Struktura organizacyjna PGO w Suwałkach Sp. z o.o.



1.3. Sytuacja kadrowo – placowa Spółki.

1.3.1. Zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec roku w podziale na pracowników produkcyjnych i nieprodukcyjnych, z uwzględnieniem podziału na komórki organizacyjne.

Informację o strukturze zatrudnienia w latach 2024- 2025 prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 1

L.p.	Stanowisko pracy	Przeciętne zatrudnienie w 2024 r.	Plan 2025 r.	Przeciętne zatrudnienie w 2025 r.	Zatrudnienie na 31.12.2025r.	Dynamika wykonania planu 2025r. (5:4)	Dynamika 2025/2024 (5:3)	Plan 2026 r.	Dynamika plan2026/ wyk.2025r. (9:5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I. PRACOWNICY ADMINISTRACJI									
1.	Dyrektor zakładu	1	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%
2.	Główny Księgowy	1	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%
3.	Kierownik zakładu	1	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%
4.	Specjalista ds. BDO	1	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%
5.	Specjalista ds.. Inżynieryjno-technicznych	0,5	1	0,33	1	33,00%	66,00%	1	303,03%
6.	Operator linii sortowniczej i kompostowni	2	2	2	2	100,00%	100,00%	2	100,00%
7.	Specjalista ds. kadrowych	1	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%
8.	Specjalista ds. administracyjnych	0	1	0,84	1	84,00%	x	1	x
9.	Główny Specjalista ds. księgowości	1	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%
10.	Specjalista ds.. ITPOK	0	0	0	0	x	x	2	x
I. Razem (poz.1-10)		8,5	10	9,17	10	91,70%	107,88%	12	130,86%
II. PRACOWNICY PRODUKCYJNI									
1.	Pracownik gospodarczy	1	1	1	1	100,00%	100,00%	1	100,00%
2.	Dyspozytor PSZOK	2	2	2	2	100,00%	100,00%	2	100,00%
3.	Sekcja konserwacji i napraw	2	2	2	2	100,00%	100,00%	2	100,00%
4.	Operatorzy sprzętu, kierowcy	9	10	10,67	12	100,00%	118,56%	10	93,72%
5.	Sortowacz	38,52	45	40,99	47	93,60%	106,41%	45	109,78%
II. Razem (poz.1-5)		52,52	60	56,66	64	95,50%	107,88%	60	105,89%
OGÓŁEM (I +II)		61,02	70	65,83	74	95,30%	107,88%	72	109,37%

1.3.2. Zmiany struktury i stanu zatrudnienia.

W 2025 r. przeciętne zatrudnienie w Spółce wyniosło 65,83 etatu, wobec planowanych 70 etatów. Na stanowiskach produkcyjnych przeciętne zatrudnienie ukształtowało się na poziomie 56,66 etatu, przy planie 60 etatów.

Na dzień 31.12.2025 r. stan zatrudnienia wynosił 74 osoby, w tym 64 na stanowiskach produkcyjnych oraz 10 w administracji. Ponadto, w ramach umów zlecenia, przy pracach porządkowych angażowano przeciętnie 9,35 osoby.

W 2025 r. kontynuowano również współpracę, na podstawie umów zlecenia, z dwoma pełnomocnikami Zarządu ds. realizacji inwestycji ITPWPOK.

Na podstawie umowy zawartej z Aresztem Śledczym w Suwałkach, obowiązującej do końca 2025 r. na zatrudnienie do 20 osadzonych, przeciętne zatrudnienie tej grupy wyniosło 12,87 etatu. Niższy poziom wykonania zatrudnienia wynikał z wysokiej absencji (m.in. wokandy, nieobecności chorobowe oraz okresowe wstrzymania kierowania do pracy ze względów ochronnych).

1.3.3. Obowiązujący system wynagrodzeń w Spółce oraz przeciętne wynagrodzenie.

Aktem regulującym system wynagrodzeń w Spółce, jest Regulamin Wynagradzania ustalony Zarządzeniem nr 06/2021 Prezesa Zarządu Spółki z dnia 13.08.2021 r. (tekst jednolity), ze zmianami wprowadzonymi przez Prezesa Zarządu Spółki Zarządzeniem:

- nr 10/2021 z dnia 15.12.2021 r.,
- nr 4/2022 z dnia 15.12.2022 r.,
- nr 9/2024 z dnia 15.12.2024 r..

Wynagrodzenie przyznawane jest na zasadach określonych w regulaminie, w wysokości odpowiadającej rodzajowi wykonywanej pracy i kwalifikacjom pracownika, wymaganym przy jej wykonywaniu przy uwzględnieniu ilości i jakości pracy.

Pracownicy administracji otrzymują wynagrodzenie zasadnicze na podstawie stawki miesięcznej, a pracownicy na stanowiskach produkcyjnych otrzymują wynagrodzenie na podstawie stawki godzinowej, wynikającej z kategorii osobistego zaszerzgowania. Pracownikom przysługują także dodatki, zgodnie z regulaminem wynagradzania.

Przeciętne wynagrodzenie w poszczególnych grupach pracowników prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 2

L.p.	Stanowiska pracy	Średnia ¹ płaca brutto w PLN 2024 r.	Średnia ¹ płaca brutto w PLN 2025 r.	Dynamika średniej płacy brutto 2025/2024 r. (4:3)
1	2	3	4	5
1.	Pracownicy administracji	9.833,06	10.457,75	106,4%
2.	Pracownicy produkcyjni	5.901,78	6.256,84	106,0%
3.	Ogółem	6.449,40	6.842,02	106,1%

1) Średniomiesięczna płaca brutto łącznie z zasiłkami chorobowymi finansowanymi z ZUS, bez nagród i odpraw emerytalno- rentowych.

Od 1 stycznia 2025 r. zwiększono wynagrodzenia osobowe pracowników. Realna dynamika przeciętnego wynagrodzenia w 2025 r., względem wykonania 2024 r., wyniosła 106,1%, w tym w administracji – 106,4%, a na stanowiskach produkcyjnych – 106,0%.

1.3.4. Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo – płacową.

Informacje pn. Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo – płacową zostały przedstawione w pkt 1.3.2 i 1.3.3.

1.3.5. Ocena zasobów ludzkich.

Kapitał intelektualny pracowników w 2025r. prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 3

L.p.	Pracownicy wg wykształcenia na 31.12.2025 r.	Ogółem	w tym kobiety
1.	Wykształcenie wyższe	12	5
2.	Wykształcenie średnie	17	9
3.	Wykształcenie zawodowe, gimnazjalne i podstawowe	45	25
4.	Razem	74	39

PGO w Suwałkach Sp. z o.o. świadczy usługi publiczne głównie na rzecz mieszkańców miasta Suwałki oraz gmin powiatów suwalskiego i sejneńskiego, a także miasta Sejny. Profil działalności w zakresie gospodarowania odpadami determinuje zapotrzebowanie na pracowników o odpowiednich kwalifikacjach i kompetencjach zawodowych.

W administracji zatrudnionych jest 10 osób, z czego 9 posiada wykształcenie wyższe kierunkowe. Wśród pracowników zatrudnionych na stanowiskach produkcyjnych 3 osoby legitymują się wykształceniem wyższym, 17 – średnim, natomiast pozostali posiadają wykształcenie zawodowe lub niższe. Dodatkowo 12 pracowników posiada uprawnienia operatora specjalistycznego sprzętu, a 3 osoby posiadają kwalifikacje dodatkowe (spawacz, elektryk, mechanik).

Na koniec 2025 r. udział kobiet w ogólnej liczbie zatrudnionych wyniósł 52,7%.

Podsumowując, poziom kwalifikacji pracowników Spółki można ocenić jako ponadprzeciętny.

1.3.6. Świadczenia na rzecz pracowników, satysfakcja pracowników.

W Spółce realizowany jest program świadczeń pracowniczych wynikający z przepisów prawa oraz regulacji wewnętrznych. Zgodnie z Regulaminem Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych dokonywany jest coroczny odpis na ZFŚS; w 2025 r. wyniósł on 183,4 tys. zł, przy wydatkach na poziomie 171,8 tys. zł. Środki przeznaczone m.in. na świadczenia świąteczne, paczki noworoczne dla dzieci, pozostałe świadczenia (Dzień Dziecka, Dzień Kobiet) oraz zwrotne pożyczki mieszkaniowe.

Pracownikom, w związku z prowadzoną działalnością, zapewnia się świadczenia wynikające z przepisów BHP, w tym wyposażenie w odzież i obuwie robocze, środki ochrony indywidualnej, środki higieny, wodę w okresie letnim oraz posiłki regeneracyjne w okresie jesienno - zimowym. Realizowany jest także program szczepień obowiązkowych, ochronnych oraz dobrowolnych (przeciw grypie).

Spółka finansuje program szkoleń obejmujący szkolenia specjalistyczne (m.in. w zakresie gospodarowania odpadami, ochrony środowiska, ZUS, kadr/płac, podatków, zamówień publicznych itp.) oraz szkolenia i egzaminy zawodowe (uprawnienia operatorów, spawaczy, elektryków itp.). W 2025 r. nakłady na szkolenia wyniosły 25,5 tys. zł.

Satysfakcja pracowników ma charakter trudno mierzalny; jednak przy uwzględnieniu poziomu wynagrodzeń, zakresu świadczeń oraz stabilności zatrudnienia można ocenić ją jako relatywnie wysoką.

1.4. Sytuacja majątkowa.

1.4.1. Informacja o stanie majątku posiadanego przez Spółkę.

Zestawienie środków gospodarczych (aktywów) oraz źródeł ich finansowania (pasywów) na dzień 31.12.2025 r., a także zmian na przestrzeni 2025 r. prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 4

L.p.	Wyszczególnienie	2024 r.		2025 r.		Zmiana stanu 2025/2024	
		tys. zł	%	tys. zł	%	tys. zł	%
A.	Aktywa trwałe	44 966,8	87,5	58 829,0	71,3	13 862,2	130,8
I.	Wartości niem. i prawne						
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	44 678,0	86,9	58 513,1	70,9	13 835,1	131,0
III.	Należności długoterminowe						
1.	Od jednostek powiązanych						
IV.	Inwestycje długoterminowe						
1.	W jednostkach powiązanych						
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	288,8	0,6	315,9	0,4	27,1	109,4
B.	Aktywa obrotowe	6 420,1	12,5	23 733,4	28,7	17 313,3	369,7
I.	Zapasy	83,5	0,2	70,3	0,1	-13,2	84,2
II.	Należności krótkoterminowe	4 264,1	8,3	6 081,0	7,4	1 816,9	142,6
1.	Należności od jedn. powiązanych		0,0		0,0	0,0	
III.	Inwestycje krótkoterminowe	2 005,9	3,9	17 516,6	21,2	15 510,7	873,3
1.	W jednostkach powiązanych		0,0		0,0	0,0	
IV.	Krótkotermin. rozl. międzyokr.	66,6	0,1	65,5	0,1	-1,1	98,3
AKTYWA RAZEM		51 386,9	100	82 562,4	100	31 175,5	160,7
A.	Kapitał własny	16 232,5	31,6	19 981,0	24,2	3 748,5	123,1
I.	Kapitał zakładowy	9 585,0	18,7	9 585,0	11,6	0,0	100,0
II.	Kapitał zapasowy	5 615,2	10,9	6 647,5	8,1	1 032,3	x
III.	Kapitał z aktualizacji wyceny						
IV.	Pozostałe fundusze rezerwowe	0,0		0,0	0,0	0,0	x
II.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	x
II.	Zysk (strata) netto	1 032,3	2,0	3 748,5	4,5	2 716,2	363,1
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	35 154,4	68,4	62 581,4	75,8	27 427,0	178,0
I.	Rezerwy na zobowiązania	1 642,9	3,2	1 751,5	2,1	108,6	106,6
II.	Zobowiązania długoterminowe	7 706,3	15,0	30 984,4	37,5	23 278,1	402,1
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	6 837,2	13,3	12 530,4	15,2	5 693,2	183,3
1.	Wobec jednostek powiązanych		0,0		0,0	0,0	x
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	18 968,0	36,9	17 315,1	21,0	-1 652,9	91,3
PASYWA RAZEM		51 386,9	100	82 562,4	100	31 175,5	160,7

Na koniec 2025 r. wartość księgowa netto majątku Spółki tj. aktywów trwałych i obrotowych wyniosła 82.562,4 tys. zł, z czego majątek trwały stanowił 58.829,0 tys. zł tj. 71,3%. Wartość majątku trwałego w stosunku do roku poprzedniego zwiększyła się o 13.862,2 tys. zł tj. o 30,8%, co wynika głównie ze zwiększenia wartości środków trwałych w budowie o 16.459,9 tys. zł przy jednoczesnym umorzeniu środków trwałych w roku obrotowym na sumę 3.101,1 tys. zł oraz zwiększeniu wartości środków trwałych wynikających z zakupu o wart. 516,2 tys. zł.

Majątek obrotowy w kwocie 23.733,4 tys. zł, w tym środki pieniężne w kwocie 17.516,6 tys. zł oraz należności krótkoterminowe o wart. 6.081,0 tys. zł, stanowiące głównie należności od nast. podmiotów: Miasto Suwałki – 632,5 tys. zł, MPO Sp. z o.o. – 567,2 tys. zł, Rekopol Organizacja Odzysku Opakowań S.A. - 437,0 tys. zł, BIOM Sp. z o.o. – 305,6 tys. zł, z tytułu podatków i opłat w kwocie 3.602,3 tys. zł (VAT naliczony za grudzień ub.r. do rozliczenia w 2026 r. w kwocie 1.348,2 tys. zł, nadpłata VAT z deklaracji za XI i XII.2024 r. w kwocie 2.254,1 tys. zł), stanowił 28,7% aktywów ogółem. Wartość majątku obrotowego w stosunku do roku poprzedniego, zwiększyła się o 17.313,3 tys. zł tj. o 269,7%, co wynika ze zwiększenia środków pieniężnych o 15.510,7 tys. zł w związku z otrzymaną w dniu 29.12.2025 r. zaliczkę na pożyczkę z NFOŚiGW w kwocie 24.699.110,34 zł, która została tylko w części wydatkowana w 2025 r. Poziom należności w stosunku do ub. roku zwiększył się o 1.816,9 tys. zł tj. 42,6%, głównie z powodu wyższych należności z tytułu należnego zwrotu VAT.

Kapitał własny Spółki tj. kapitał zakładowy, kapitał zapasowy oraz niepodzielony wynik finansowy na koniec 2025 roku, wynosił 19.981,0 tys. zł i w 24,2 % pokrywał majątek Spółki ogółem. W stosunku do roku ubiegłego, kapitał własny zwiększył się o 3.748,58 tys. zł (o 23,1 %) tj. o kwotę uzyskanego w 2025 r. zysku netto.

Drugą część pasywów stanowią zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, które wyniosły 62.581,4 tys. zł tj. 75,8 % pasywów ogółem. W stosunku do roku poprzedniego nastąpił wzrost tej grupy pasywów o 27.427,0 tys. zł tj. o 78,0 %. W poszczególnych pozycjach pasywów zanotowano następujące zmiany: rezerwy na zobowiązania wzrosły o 108,6 tys. zł, tj. 6,6%, głównie w związku z tworzoną rezerwą w ramach Funduszu Rekultywacji kwatery K2 składowiska odpadów na kwotę 145,3 tys. zł, przy zmniejszeniu rezerwy na świadczenia pracownicze o 36,7 tys. zł. Zobowiązania długoterminowe zwiększyły się o 23.278,1 tys. zł tj. 302,1 %, w związku z planową spłatą pożyczek NFOŚiGW i kredytu z BGK. Zobowiązania krótkoterminowe zwiększyły się o kwotę 5.693,2 tys. zł tj. o 83,3%, w związku ze wzrostem zobowiązań z tyt. dostaw i usług o 5.680,9 tys. zł, co wynika ze zobowiązań z tytułu realizowanej inwestycji. Zmniejszeniu uległy rozliczenia międzyokresowe przychodów o 1.652,9 tys. zł tj. o 8,7 % w wyniku rozliczenia dotacji z POIiŚ do wysokości amortyzacji środków trwałych sfinansowanych dotacjami.

1.4.2. Zmiany w majątku Spółki, ze szczególnym uwzględnieniem przedmiotu zbycia/nabycia, trybu, podstawy podjęcia decyzji – w ujęciu wartościowym i procentowym zmian w stosunku do aktywów spółki, jak i danej pozycji bilansowej.

Zmiany w środkach trwałych Spółki w 2025 r. prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 5

Pozycja	Grunty	Budynki, lokale i obiekty inż. lądowej i wodnej	Maszyny i urządzenia	Środki transportowe	Inne środki trwałe	Środki niskocenne	Razem
Wartość brutto w zł							
Bilans otwarcia	4.325.293,80	25.761.561,41	25.002.618,98	3.108.196,48	506.695,93	405.778,94	59.110.145,54
Zwiększenia i przemieszczenia	19.890,00	347.869,77	301.439,00	194.877,80		169.370,29	1.033.446,86
Zmniejszenia i przemieszczenia			40.000,00		347.869,77	15.998,95	403.868,72
Bilans zamknięcia	4.345.183,80	26.109.431,18	25.264.057,98	3.303.074,28	158.826,16	559.150,28	59.739.723,68
Umorzenie w PLN							
Bilans otwarcia		3.932.791,36	8.886.022,00	1.209.948,21	388.022,56	405.778,94	14.822.563,07
Zwiększenia i przemieszczenia		1.101.826,41	1.940.540,23	357.215,22	29.262,75	169.370,29	3.598.214,90
Zmniejszenia i przemieszczenia			40.000,00		287.721,88	15.998,95	343.720,83
Bilans zamknięcia		5.034.617,77	10.786.562,23	1.567.163,43	129.563,43	559.150,28	18.077.057,14
Wartość netto w PLN na 01.01.2025 r. BO	4.325.293,80	21.828.770,05	16.116.596,98	1.898.248,27	118.673,37	0	44.287.582,47
Wartość netto w PLN na 31.12.2025 r. BZ	4.345.183,80	21.074.813,41	14.477.495,75	1.735.910,85	29.262,73	0	41.662.666,54

Wartość brutto środków trwałych na dzień 31.12.2025 r. wyniosła 59.739.723,68 zł i w stosunku do 01.01.2025 r. zwiększyła się o 629.578,14 zł. Wynika to z zakupu środków trwałych w kwocie 516,1 tys. zł, w tym wykup maszyn po zakończeniu leasingu o wartości 516,2 tys. zł (ładowarka teleskopowa Manitou MLA-533, ciągnik siodłowy DAF, stacjonarny rozdrabniacz odpadów wraz z przenośnikiem kanałowym, samochód ciężarowy z zabudową hakową IVECO), Serwer Lenovo, nieruchomości o pow. 0,0153 ha przeznaczonej na usprawnienie komunikacji przy realizowanej inwestycji budowa ITPOK. Ponadto zakupiono środki niskocenne (wyposażenie) o wartości ogółem 169,4 tys. zł oraz zlikwidowano wyeksploatowane wyposażenie o wartości 16,0 tys. zł. Sprzedano ładowarkę Ł-201 o wartości początkowej 40 tys. zł, całkowicie umorzoną za kwotę 35 tys. zł

Wartość netto środków trwałych na koniec 2025 r., zmniejszyła się o 2.624.915,93 zł na skutek ww. zwiększeń i zmniejszeń oraz dokonanego planowanego rocznego umorzenia. Środki trwałe użytkowane w Spółce wg stanu na 31.12.2025 r. umorzone są w 30,3% (na 31.12.2024 r. umorzenie wynosiło 25,1%).

Wartość środków trwałych w budowie na 31.12.2025 r. prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 6

Treść	Bilans otwarcia na 01.01.2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Bilans zamknięcia na 31.12.2025 r.
Środki trwałe w budowie w PLN	390.452,39	16.459.939,34	0	16.850.391,73
Zaliczki na środki trwałe w bud. w PLN	0	0	0	0

Zwiększenie wartości środków trwałych w budowie o 16.459.939,34 zł związane jest z nakładami na projekt inwestycyjny pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (PreRDF) w Suwałkach”.

1.4.3. Wzrost rzeczowych aktywów trwałych w 2025 r. i przewidzianych do realizacji w następnych latach z podaniem źródeł finansowania.

Wykonanie planu inwestycji w 2025 r. prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 7

Lp.	Tytuł i opis przedsięwzięcia (w tys. zł)	Planowane całkowite nakłady inwestycyjne	Nakłady poniesione w latach 2017-2024	Plan 2025 r.	Wykonanie planu 2025 r.	Wykonanie całkowitych nakładów inwest. (4+6)	Odchyl. wykon. planu (6-5)	Dynamika wykonania planu (6:5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (PreRDF) w Suwałkach	179.335,6	433,5	76.269,0	16.459,9	16.893,4	-59.809,1	21,6%
2.	Modernizacja linii do sortowania zmieszanych odpadów komunalnych	12.000,0	48,3	40,0	0	48,3	-40,0	0
3.	Wykup z leasingu maszyn i urządzeń:	464,8	0	464,8	478,3	478,3	13,5	102,9%
3.1.	Ciągnik siodłowy DAF	70,2	0	70,2	70,2	70,2	0	100,0%
3.2.	Ładowarka teleskopowa Manitou MLA-533	86,0	0	86,0	86,0	86,0	0	100,0%
3.3.	Stacjonarny rozdrabniacz odpadów wraz z przenośnikiem kanałowym	270,0	0	270,0	283,5	283,5	13,5	105,0%
3.4.	Samochód ciężarowy z zabudową hakową IVECO	38,6	0	38,6	38,6	38,6	0	100,0%
4.	Serwer Lenovo	0	0	0	17,9	17,9	17,9	x
5.	Zakup działki gruntu	0	0	0	19,9	19,9	19,9	x
6.	RAZEM	191.800,4	481,8	76.773,8	16.976,0	17.457,8	-59.797,8	22,1%

W 2025 r. kontynuowano realizację projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (PreRDF) w Suwałkach”, finansowanego ze środków Funduszu Modernizacyjnego w ramach Programu Priorytetowego nr 2.1.3 „Racjonalna gospodarka odpadami, część 3) Wykorzystanie paliw alternatywnych na cele energetyczne”.

Umowa z Generalnym Wykonawcą (dalej zwanym GW), tj. firmą INSTAL WARSZAWA S.A., na realizację przedmiotowej inwestycji została zawarta w dniu 08.11.2024 r., z terminem zakończenia robót do dnia 31.12.2026 r. Z uwagi na złożoność przedsięwzięcia, przygotowanie dokumentacji projektowej trwało około 7 miesięcy i zakończyło się w dniu 12.06.2025 r., kiedy GW złożył do Urzędu Miejskiego w Suwałkach wniosek o wydanie decyzji o pozwoleniu na budowę. Postępowanie administracyjne zostało wszczęte w dniu 25.06.2025 r., a po złożeniu korekty projektu budowlanego w dniu 21.08.2025 r. organ administracji zgromadził kompletny materiał dowodowy. Decyzją nr 127/2025 z dnia 19.09.2025 r. Prezydent Miasta Suwałk zatwierdził projekt zagospodarowania terenu oraz projekt architektoniczno-budowlany i udzielił pozwolenia na budowę instalacji ITPOK, nadając decyzji rygor natychmiastowej wykonalności. Decyzja uprawomocniła się w dniu 24.10.2025 r. Teren budowy został przekazany Generalnemu Wykonawcy w dniu 25.09.2025 r., natomiast roboty budowlane rozpoczęto w dniu 02.10.2025 r., tj. po 11 miesiącach od dnia podpisania umowy.

W 2025 r. prowadzone były prace związane z wykopami, zbrojeniem fundamentów oraz z wykonywaniem ścian fundamentowych budynku administracyjnego oraz ścian żelbetowych bunkra od poziomu -6,0 m do 0,0 m. Ponadto dostarczono i odebrano niektóre elementy zespołu kotła z paleniskiem.

Pismami z dnia 19.11.2025 r., 24.11.2025 r., 16.12.2025 r. oraz 17.12.2025 r. GW wystąpił z wnioskami o zmianę terminu realizacji umowy z dnia 31.12.2026 r. na dzień 28.05.2027 r., tj. o łączne wydłużenie terminu realizacji inwestycji o 148 dni. Jako uzasadnienie wskazano następujące okoliczności:

1. Wydłużenie procedury postępowania przetargowego, wynikające z konieczności zapewnienia przez Spółkę PGO finansowania inwestycji (56 dni),
2. Opóźnienie w opracowaniu i zatwierdzeniu projektu zagospodarowania terenu, spowodowane koniecznością uwzględnienia przyszłych planów inwestycyjnych Spółki PGO (35 dni),
3. Zwłokę Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w wydaniu pozwolenia wodnoprawnego, niezbędnego do złożenia wniosku o pozwolenie na budowę (31 dni),
4. Konieczność wymiany gruntu rodzimego w rejonie realizacji bunkra hali wyładunkowej (26 dni).

Po analizie złożonych wniosków Spółka PGO uwzględniła argumentację GW w zakresie pkt 1, 2 oraz 4 i wstępnie wyraziła zgodę na wydłużenie terminu realizacji umowy o 117 dni, tj. do dnia 27.04.2027 r. Obecnie Generalny Wykonawca przygotowuje niezbędną dokumentację, w tym protokół konieczności, celem zawarcia stosownego aneksu do umowy.

W dniu 16 stycznia 2026 r. GW przekazał zawiadomienie o wystąpieniu poważnej przeszkody w realizacji robót, mającej bezpośredni wpływ na termin realizacji umowy. Jako przyczynę wskazano niekorzystne warunki atmosferyczne, charakteryzujące się intensywnymi opadami śniegu oraz utrzymującymi się od końca grudnia 2025 r. bardzo niskimi temperaturami powietrza, sięgającymi nawet -20°C . Jednocześnie GW poinformował o wstrzymaniu robót budowlanych od dnia 27.12.2025 r. do czasu poprawienia się warunków pogodowych.

W 2025 r., z uwagi na późne rozpoczęcie robót budowlanych, poniesiono wydatki inwestycyjne w łącznej kwocie 16.459,9 tys. zł, w tym:

- prace projektowe, organizacja i utrzymanie terenu budowy, ubezpieczenie OC wykonawcy, roboty budowlane oraz dostawy – 16.006,1 tys. zł,
- wynagrodzenie Inżyniera Kontraktu – 161,2 tys. zł,
- wydatki związane z zabezpieczeniem finansowania inwestycji – 119,1 tys. zł,
- wynagrodzenie osób zaangażowanych w realizację inwestycji – 173,5 tys. zł.

W 2025 r. nie poniesiono wydatków inwestycyjnych związanych z planowaną modernizacją linii do sortowania zmieszanych odpadów komunalnych. Wynikało to z faktu, iż Zarząd Województwa Podlaskiego w dniu 09.09.2025 r. usunął z harmonogramu naborów wniosków o dofinansowanie w ramach programu Fundusze Europejskie dla Podlaskiego 2021–2027 nabór planowany na wrzesień, w którym Spółka zamierzała ubiegać się o dofinansowanie przedmiotowego projektu.

W związku z powyższym Spółka wystąpiła pisemnie w dniu 11.09.2025 r. do Marszałka Województwa Podlaskiego z wnioskiem o przywrócenie usuniętego naboru. Zarząd Województwa Podlaskiego przychylił się do wniosku i w dniu 11.12.2025 r. ogłoszono nabór wniosków w ramach Priorytetu II Region przyjazny środowisku, Działanie 2.10 Gospodarka o obiegu zamkniętym, typ projektu: „Kompleksowe projekty z zakresu gospodarki odpadami komunalnymi zgodnie z hierarchią sposobów postępowania z odpadami (wsparcie dla inwestycji o wartości kosztów kwalifikowalnych nie większych niż 12 mln zł)”. W celu przygotowania dokumentacji aplikacyjnej Spółka zawarła umowę z firmą BIZNES-ANIMATOR Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, na kwotę 46 tys. zł, obejmującą opracowanie studium wykonalności oraz wniosku o dofinansowanie wraz z wymaganymi załącznikami. Termin składania wniosków upływa w dniu 13 lutego 2026 r. Szacowana wartość całej inwestycji zgodnie z przygotowanym do koncepcji zestawieniem kosztów wnosi 12.000 tys. zł. Zamierzenie inwestycyjne zostało szczegółowo opisany w punkcie dotyczącym planu inwestycji na 2026 r.

Zgodnie z realizowanymi umowami leasingowymi, Spółka w 2025 r. wykupiła po zakończeniu leasingu następujące maszyny i urządzenia: ciągnik siodłowy DAF, ładowarka teleskopowa Manitou MLA-533, stacjonarny rozdrabniacz odpadów wraz z przenośnikiem kanałowym, samochód ciężarowy IVECO z zabudową hakową.

Ponadto, w związku z narastającym zagrożeniem cyberprzestępczości Spółka zmuszona została do zakupienia nowego serwera o wartości 17,9 tys. zł.

W 2025 r. Spółka dokonała nabycia od Pani Anny Kondrackiej, zamieszkałej w Suwałkach przy ul. Iławskiej 10, niezabudowanej nieruchomości gruntowej oznaczonej numerem ewidencyjnym 24904/3, obręb nr 10, o powierzchni 0,0153 ha, położonej przy ul. Piaskowej w Suwałkach. Przedmiotowa nieruchomość bezpośrednio przylega do nieruchomości stanowiącej własność Spółki (działka o numerze ewidencyjnym 25821), na której realizowana jest inwestycja budowy ITPOK. Nabycie ww. nieruchomości było niezbędne dla zapewnienia właściwej komunikacji wewnętrznej na terenie instalacji, w szczególności w zakresie ruchu pojazdów dostarczających odpady do strefy rozładunkowej.

Reasumując, poniesione w 2025 r. wydatki inwestycyjne wyniosły ogółem 16.976,0 tys. zł, tj. o 59.797,8 tys. zł mniej od planowanych (77,9%).

1.4.4. Informacja o majątku Spółki dzierżawionym lub użyczonym innym podmiotom i o dzierżawie lub użyczeniu przez Spółkę majątku od innych podmiotów.

W roku 2025 r. Spółka wydierżawiała firmie Usługi Sprzętowe Paweł Zubrzycki, Lipniak 13, 16-402 Suwałki przyłącze energetycznego wraz z podlicznikiem energii elektrycznej nr 00748-11930755-01-0 zlokalizowanym na działce o numerze geodezyjnym 189. Ponadto w okresie od 01.01.2025 r. do 15.08.2025 r. użyczała Pani Anny Kondrackiej zamieszkałej w Suwałkach przy ul. Iławskiej 10 prawa do korzystania z części nieruchomości Spółki przy ul. Piaskowej. Z tytułu dzierżawy i użyczenia uzyskano przychód w kwocie 2.452,50 zł.

1.5. Realizacja zadań zatwierdzonych przez Zgromadzenie Wspólników do wykonania w Spółce w roku sprawozdawczym.

Realizacja oraz stopień wykonania zadań wyznaczonych przez ZW zostało przedstawione w pkt. 5.4.

2. DANE EKONOMICZNO – FINANSOWE

2.1. Wynik finansowy Spółki.

Stopień realizacji przez Spółkę przychodów, kosztów działalności oraz wyniku finansowego w roku 2025, w porównaniu do wyników uzyskanych w roku poprzednim oraz planu na rok 2025 prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 8

I.p.	Przychody wg tytułów (w tys. zł)	Wykonanie w 2024r.	Plan roczny 2025r	Wykonanie planu w 2025r.	Wykonanie planu 2025r. w % (5:4)	Dynamika wykonania 2025/2024 (5:3)
1	2	3	4	5	6	7
1.1.	Przychody operacyjne	29 592	31 787	32 291	101,6%	109,1%
1.2.	Pozostałe przychody operacyjne	2 264	2 011	2 234	111,1%	98,7%
1.3.	Przychody finansowe	35	10	50	500,0%	142,9%
1.	Przychody ogółem	31 891	33 808	34 575	102,3%	108,4%
2.1.	Koszty operacyjne	29 631	31 818	29 013	91,2%	97,9%
2.2.	Pozostałe koszty operacyjne	369	257	462	179,8%	125,2%
2.2.	Koszty finansowe	640	538	501	93,1%	78,3%
2.	Koszty ogółem	30 640	32 613	29 976	91,9%	97,8%
3.	Wynik na działalności operacyjnej brutto (1.1.-2.1.)	- 39	- 31	3 278	625,6%	1,4%
4.	Wynik finansowy na działalności gospodarczej brutto (1-2)	1 251	1 196	4 599	384,5%	140,4%
5.	Wynik finansowy na działalności gospodarczej netto	1 032	956	3 749	392,2%	363,3%

W 2025 roku roczny plan przychodów ogółem, został zrealizowany w 102,3% (w 2024 r. wskaźnik ten wynosił 102,0%). W porównaniu do roku poprzedniego zanotowano wzrost przychodów ogółem o 2.684 tys. zł tj. o 8,4%.

Plan przychodów operacyjnych został zrealizowany w 101,6%, a w stosunku do roku poprzedniego nastąpił wzrost przychodów o 2.699 tys. zł tj. o 9,1%. Plan pozostałych przychodów operacyjnych został zrealizowany w 111,1%, a w stosunku do roku poprzedniego spadek przychodów o 30 tys. zł tj. o 1,3%. Plan przychodów finansowych został zrealizowany w 500,0%, a w stosunku do roku poprzedniego nastąpił wzrost przychodów o 15 tys. zł tj. o 42,9%.

Roczny plan kosztów ogółem w 2025 roku został zrealizowany w 91,9% (w 2024 r. wskaźnik ten wynosił 101,3%). W porównaniu do roku poprzedniego zanotowano spadek kosztów ogółem o 664 tys. zł tj. o 2,2%.

Plan kosztów operacyjnych został zrealizowany w 91,2%, a w stosunku do roku poprzedniego nastąpił spadek kosztów o 618 tys. zł tj. o 2,1%. Plan pozostałych kosztów operacyjnych został zrealizowany w 179,8%, a w stosunku do roku poprzedniego nastąpił wzrost kosztów o 93 tys. zł tj. o 25,2%. Plan kosztów finansowych został zrealizowany w 93,1%, a w stosunku do roku poprzedniego nastąpił spadek kosztów o 139 tys. zł tj. o 21,7%.

W 2025 roku, Spółka na działalności gospodarczej uzyskała zysk netto w kwocie 3.749 tys. zł. W rachunku zysków i strat wykazano podatek dochodowy w kwocie 850.546 zł po uwzględnieniu aktywów na odroczony podatek dochodowego w kwocie 27.164 zł.

Szczegółowa analiza przychodów w układzie rodzajowym, podobnie jak i kosztów, w porównaniu do faktycznego wykonania w roku poprzednim oraz planu na 2025 rok została przedstawiona w dalszej części sprawozdania.

2.2. Struktura przychodów Spółki.

Kształtowanie się przychodów ogółem osiągniętych z działalności Spółki w roku 2025 z podziałem na poszczególne ich rodzaje, w porównaniu do faktycznego wykonania w roku poprzednim oraz do planu na rok 2025 prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 9

L.p.	Przychody wg tytułów (w tys. zł)	Wykonanie w 2024r.	Plan roczny 2025r	Wykonanie planu 2025r.	Wykonanie planu 2025r. w % (5:4)	Dynamika wykonania 2025/2024 (5:3)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Przychody operacyjne razem	29 592	31 787	32 291	101,6%	109,1%
1.1.	Gospodarowanie odpadami	24 231	26 894	26 915	100,1%	111,1%
1.2.	Sprzedaż surowców wtór. i DPR-y	5 188	4 589	5 028	109,6%	96,9%
1.3.	Prowadzenie PSZOK	173	289	299	103,5%	172,8%
1.4.	Polepszacze glebowe	5,9	15,0	13,0	86,7%	220,3%
1.6.	Zmiana stanu produktów	- 6	0	36	x	116,7%
2.	Pozostałe przychody operacyjne	2 264	2 011	2 234	111,1%	98,7%
2.1.	Czynsz dzierżawny za działkę	5	2,2	2,4	109,1%	48,0%
2.2.	Dotacja POIiŚ	1 842	1 653	1 653,0	100,0%	89,7%
2.3.	Refundacja wynagrodz. osadzonych	187	294	238	81,0%	127,3%
2.4.	Rozw.rezerwy na świad. Pracown.	54	-	-	x	x
2.5.	Inne pozost.przych. operacyjne	176	62	341	550,0%	85,7%
3.	Przychody finansowe	35,0	10	50	499,6%	85,7%
3.1.	Odsetki od śr. pieniężn. i lokat	35,0	10	50	500,0%	142,9%
3.2.	Odsetki od należności	0	0	0	x	x
4.	OGÓŁEM	31 891	33 808	34 575	102,3%	108,4%

W 2025 roku roczny plan przychodów ogółem zrealizowano w 102,3 %, uzyskując o 767 tys. zł przychodów więcej od planowanych. W porównaniu do roku poprzedniego uzyskano przychody wyższe o 2.684 tys. zł tj. o 8,4%.

Plan przychodów operacyjnych w 2025 roku został wykonany w 101,6%, uzyskując o 504 tys. zł przychodów więcej od planowanych. W porównaniu do roku poprzedniego uzyskano przychody wyższe o 2.699 tys. zł tj. o 9,1%.

Przychody operacyjne z tytułu gospodarowania odpadami zostały zrealizowane w 100,1%, uzyskując o 21 tys. zł przychodów więcej od planowanych. W porównaniu do roku poprzedniego uzyskano przychód wyższy o 2.684 tys. zł tj. o 11,1%.

W 2025 r. obowiązywały opłaty za gospodarowanie odpadami wprowadzone następującymi aktami prawnymi:

- od 05.05.2023 r. Zarządzenie nr 6/2023 Prezesa Zarządu PGO w Suwałkach Sp. z o.o. z dnia 5 maja 2023 r. w sprawie ustalenia stawek za przyjęcie odpadów pozostałych / niekomunalnych,
- od 01.01.2025 r. Zarządzenie nr 431/2024 Prezydenta Miasta Suwałk z dnia 2 grudnia 2024 r. w sprawie ustalenia stawek opłat za gospodarowanie odpadami.

Średnia cena przyjętych w 2025 r. odpadów ogółem wyniosła 484,58 zł/Mg.

Plan przychodów operacyjnych z tytułu sprzedaży surowców wtórnych i DPR został zrealizowany w 109,6%, uzyskując o 439 tys. zł przychodów więcej od planowanych. W stosunku do wykonania roku poprzedniego przychody były niższe o 160 tys. zł (3,1%), na co wpływ miała niższa uzyskana średnia cena sprzedaży surowców wtórnych tj. 450,10 zł/Mg przy średniej cenie w 2024 r. 463,38 zł/Mg (przy wyższym o 1.110,55 Mg wolumenie sprzedaży o 29,7%) oraz niższych przychodach z tyt. sprzedaży DPR.

Należy zauważyć, że wzrost cen odnotowano w sprzedaży następujących surowców wtórnych: folii, tetrapaku, złomu metali kolorowych, tworzyw sztucznych PET i zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego. Spadek cen odnotowano natomiast w następujących pozycjach: złom stalowy, stłuczka szklana, drewno, tworzywa sztuczne PP i HDPE i makulatura. Szczegółowa analiza dot. surowców wtórnych znajduje się w dalszej części sprawozdania.

Należy także zwrócić uwagę, że za część odpadów przekazywanych w 2025 r. podmiotom zewnętrznym do dalszego zagospodarowania, tj. materiały izolacyjne i tworzywa sztuczne budowlane (1.640,00 zł/Mg), zużyte opony (600,00 zł/Mg), odpady niebezpieczne (7.000,00 zł/Mg), przeterminowane leki (9.300,00 zł/Mg) oraz folia (150,00 zł/Mg), Spółka ponosiła wysokie opłaty.

Przychody z tytułu dopłat DPR w 2025 r. wyniosły 1 779 731,63 zł i były niższe o 564 057,32 zł w porównaniu z rokiem poprzednim, co było związane ze spadkiem stawek oferowanych przez organizacje odzysku z tytułu odsprzedaży DPR dla poszczególnych surowców wtórnych, obserwowanym już w IV kwartale 2024 r.

W 2025 roku plan pozostałych przychodów operacyjnych został zrealizowany w 111,1%, a w stosunku do roku 2024 uzyskano przychody niższe o 30 tys. zł tj. o 1,3%. Wykonanie planu dotacji z POIiŚ w 2025 r. wyniosło 1.653 tys. zł, tj. zgodnie z założeniami planu. Wykonanie planu refundacji wynagrodzeń osadzonych wyniosło 81,0%, w związku z niższym przeciętnym zatrudnieniem wynoszącym 12,87 etatu, przy planowanych 15 etatach. Zgodnie z zaleceniami Biegłego Rewidenta wycena rezerw na świadczenia pracownicze oraz ich wykonanie w 2025 r. zostało przekwalifikowane i odniesione w koszty rodzajowe (konto 490), w związku z tym pozycja ta nie figuruje w pozostałych przychodach operacyjnych jak dotychczas.

Wykonanie innych pozostałych przychodów operacyjnych wyniosło 341 tys. zł, przy planowanych 62 tys. zł, co wynika z obustronnego zafakturowania (Spółki i PGE Dystrybucja S.A.) przychodu i kosztu operacyjnego, prac wykonanych na majątku Spółki w celu usunięcia kolizji linii napowietrzno – kablowej na terenie realizowanej inwestycji ITPOK w kwocie 270.000 zł, sprzedaży środka trwałego (ładowarka) za cenę 35 tys. zł oraz z nieprzewidzianymi otrzymanymi odszkodowaniami od firm ubezpieczeniowych.

Przychody finansowe wyniosły 50 tys. zł, które stanowią odsetki od środków na rachunku bankowym.

2.3. Struktura kosztów Spółki.

Realizację planu kosztów działalności Spółki w 2025 roku w układzie rodzajowym w porównaniu do faktycznego wykonania w roku poprzednim oraz planu na rok 2025 prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 10

L.p.	Koszty wg tytułów (w tys. zł)	Wykonanie za 2024 r.	Plan roczny 2025 r.	Wykonanie planu za 2025 r.	Wykonanie planu 2025 r. w % (5:4)	Dynamika wykonania 2025/2024 (5:3)
1	2	3	4	5	6	7
1.	Koszty operacyjne razem	29 631	31 818	29 013	91,2%	97,9%
1.1.	Amortyzacja	3 330	3 141	3 141	100,0%	94,3%
1.2.	Zużycie materiałów i energii	2 181	2 313	2 215	95,8%	101,6%
1.3.	Usługi obce	13 262	13 539	12 153	89,8%	91,6%
1.3.1.	w tym zagospodarowanie pre RDF	8 359	10 890	9 625	88,4%	0,0%
1.4.	Podatki i opłaty	2 746	2 858	2 280	79,8%	83,0%
1.5.	Wynagrodzenia ogółem	5 974,6	7 326,2	6 772,4	92,4%	113,4%
1.5.1.	Wynagr. osobowe pracowników bez nagr.jubil i odpraw emeryt.	4 491,1	5 728,6	5 103,6	89,1%	113,6%
1.5.1.1.	Wynagrodzenia osob. pracowników	4 186,7	5 279,9	4 748,9	89,9%	113,4%
1.5.1.2.	Nagroda roczna pracowników	304	448,7	355	79,1%	116,5%
1.5.2.	Koszt wynagrodzenia Zarządu	282,6	289,8	352,8	121,7%	124,8%
1.5.2.1.	Wynagrodzenie Zarządu	252,0	252,0	252,0	100,0%	100,0%
1.5.2.2.	Wynagrodzenie zmienne Zarządu	30,6	37,8	37,8	100,0%	123,5%
1.5.2.3.	Odprawa emerytalna Zarządu	0	0	63,0	x	x
1.5.3.	Nagrody jubileusz. pracowników	47,8	62,0	62,4	100,6%	130,5%
1.5.4.	Odprawy. emerytal. pracowników	78,3	0	0	x	x
1.5.5.	Wynagrodzenie Rady Nadzorczej	81,5	88,8	81,1	91,3%	99,5%
1.5.6.	Wynagrodzenia osadzonych	533,9	840,0	678,8	80,8%	127,1%
1.5.7.	Wynagrodzenia z tyt. umów zlecenia	459,4	317,0	493,7	155,7%	107,5%
1.6.	Świadczenia na rzecz pracowników	1 465	1 918	1 708	89,1%	116,6%
1.6.1.	Składki ZUS, FP, FGŚP	1 142	1 490	1 299	87,2%	113,7%
1.6.2.	Odpis na ZFŚS	151	220	183	83,2%	121,2%
1.6.3.	Świadczenia bhp	115	146	154	105,5%	133,9%
1.6.4.	Pozostałe świadczenia	57	62	72	116,1%	126,3%
1.7.	Pozostałe koszty rodzajowe	672	723	744	102,9%	110,7%
1.7.1.	Koszty sponsoringu i reklamy	440	468	516	110,3%	117,3%
1.7.2.	Ubezpieczenia rzeczowe	205	215	214	99,5%	104,4%
1.7.3.	Pozostałe koszty	27	40	14	35,0%	51,9%
2.	Pozostałe koszty operacyjne	369	257	462	179,8%	125,2%
2.1.	Rezerwa na fundusz rekultyw.	221	197	145	73,6%	65,6%
2.2.	Rezerwa na świad. pracownicze	10	20	0	x	x
2.3.	Inne pozost. koszty operacyjne	138	40	317	792,5%	229,7%
3.	Koszty finansowe	640	538	501	93,1%	78,3%
3.1.	Odsetki od kredytów i pożyczek	640,0	538	501	93,1%	78,3%
3.2.	Odpisy aktualiz.na odsetki i inne	0	0	0	x	x
4.	Ogółem	30 640	32 613	29 976	91,9%	97,8%

W 2025 roku plan kosztów ogółem, został wykonany w 91,9%. Poniesione koszty były niższe o 2.638 tys. zł niż założone w planie rzeczowo-finansowym.

Wykonanie planu kosztów operacyjnych w 2025 roku wyniosło 91,2% i było niższe o 2.805 tys. zł od planu.

Wykonanie planu amortyzacji w 2025 r. dla środków trwałych ujętych w ewidencji na dzień 01.01.2025 r., a także wykonanie planu amortyzacji maszyn i urządzeń wykupionych po zakończeniu umów leasingu, tj. ciągnika siodłowego, ładowarki Manitou, rozdrabniacza stacjonarnego odpadów z przenośnikiem kanałowym oraz samochodu z zabudową hakową IVECO, wyniosło 3.146 tys. zł, tj. 100,0% planu.

Wykonanie planu w 2025 r. w pozycji paliwa, smary i oleje wyniosło 86,5% i było niższe o 97 tys. zł (13,5%) od wielkości zaplanowanej, a wykonanie planu w pozycji zużycie środków niskocennych wyniosło 338,0% i było wyższe o 119 tys. zł od planu, co wynikało z konieczności zakupu kontenerów i pojemników na odpady, agregatu prądotwórczego, zbiorników na olej opałowy oraz wymiany mebli biurowych po remoncie pomieszczeń biurowych. Wykonanie planu w pozycji zużycie pozostałych materiałów wyniosło 476 tys. zł i było niższe o 159 tys. zł (25,1%) od planu, co wynikało przede wszystkim z braku zakupu ogumienia do ładowarek, którego wymiana została przesunięta na 2026 r. Wykonanie planu w pozycji zużycie energii elektrycznej wyniosło 105,7% i było wyższe o 47 tys. zł od planu, co było spowodowane wyższym zużyciem energii elektrycznej, niż zakładano. Reasumując, wykonanie planu kosztów zużycia materiałów i energii było niższe o 98 tys. zł tj. o 4,2%, było zatem zbliżone do planu.

Wykonanie planu w pozycji usługi remontowe i naprawcze zostało zrealizowane na poziomie 345 tys. zł, tj. niższym o 73 tys. zł (17,5%) od wielkości zaplanowanej, a wykonanie planu w zakresie usług transportowych i spedycyjnych niższym o 29 tys. zł (6,2%) wynikało z niższych od planowanych kosztów transportu stabilizatu z PUHP LECH Sp. z o.o. Wykonanie planu w zakresie utylizacji preRDF-u na poziomie 9.625 tys. zł, tj. niższym o 1.265 tys. zł (11,6%) związane jest z przekazaniem podmiotom zewnętrznym mniejszej ilości tej frakcji odpadów w stosunku do ilości zaplanowanej (12.200 Mg). Wykonanie planu w 2025 r. w pozycji usługi pozostałe zostało zrealizowane na poziomie 634 tys. zł, co stanowi kwotę wyższą o 10 tys. zł (tj. o 1,5%) w porównaniu do planu. Reasumując, wykonanie planu kosztów usługi obce było niższe o 1.386 tys. zł tj. o 10,2%.

Wykonanie planu kosztów w pozycji podatki i opłaty było niższe o 578 tys. zł tj. o 20,2%, co wynika głównie z niższej o 526,5 tys. zł od planowanej opłaty za korzystanie ze środowiska, z uwagi na mniejszą ilość odpadów zdeponowanych na składowisku odpadów.

Wykonanie planu wynagrodzeń ogółem w 2025 r. wyniosło 92,4%. Niższe wykonanie wynikało przede wszystkim z realizacji kosztów wynagrodzeń pracowników zatrudnionych na podstawie umowy o pracę na poziomie 89,9%. Było to konsekwencją wysokiej absencji chorobowej pracowników (zasiłki chorobowe, opiekuńcze, macierzyńskie i rodzicielskie) oraz znacznej rotacji zatrudnienia, co skutkowało niewykonaniem planowanego w ubiegłym roku przeciętnego zatrudnienia. Powyższe czynniki przełożyły się również na niższe wykonanie planu nagród rocznych. Wykonanie planu wynagrodzeń osadzonych ukształtowało się na poziomie 80,8%. Przyczyną było osiągnięcie niższego od zakładanego w planie przeciętnego zatrudnienia (12,87 osób wobec planowanych 15 osób), a także liczne nieobecności osób skierowanych do pracy (wokandy, absencje chorobowe, wstrzymania skierowań do pracy ze względów ochronnych). Z informacji uzyskanych z Aresztu Śledczego w Suwałkach wynika ponadto, że istotnym ograniczeniem jest niewystarczająca liczba osadzonych przebywających w jednostce, którzy mogliby być kierowani do pracy u kontrahentów zewnętrznych poza terenem jednostki penitencjarnej bez konwoju.

Wykonanie planu kosztów w pozycji świadczenia na rzecz pracowników na poziomie 89,1% jest pochodną wykonania planu wynagrodzeń oraz niższych wydatków na świadczenia bhp.

Wykonanie pozostałych kosztów rodzajowych było wyższe o 21 tys. zł tj. o 2,9% w związku z wyższymi kosztami reklamy i sponsoringu.

Wykonanie planu pozostałych kosztów operacyjnych na poziomie 179,9% tj. wyższym o 205 tys. zł od planu wynika głównie z tożsamej sytuacji jak w przypadku wykonania pozostałych przychodów operacyjnych, tj. obustronnego zafakturowania (Spółki i PGE Dystrybucja S.A.) przychodu i kosztu operacyjnego, prac wykonanych na majątku Spółki w celu usunięcia kolizji linii napowietrzno – kablowej na terenie realizowanej inwestycji ITPOK w kwocie 270.000 zł.

Wykonanie planu kosztów finansowych z tyt. odsetek od zaciągniętych kredytów i pożyczek 2025 r. było niższe o 37 tys. zł tj. o 6,9% od planowanego poziomu.

2.4. Główne źródła przychodów Spółki.

2.4.1. Gospodarowanie odpadami.

Ilość przyjętych odpadów w poszczególnych miesiącach 2024 i 2025 roku prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 11

L.p.	Miesiąc	2024 r. w Mg	2025 r. w Mg	Zmiana 2025-2024	Miesiąc	2024 r. w Mg	2025 r. w Mg	Zmiana 2025-2024
1.	I	3 183	5 299	2 116	VII	5 509	4 292	-1 217
2.	II	3 468	4 603	1 135	VIII	5 647	4 152	-1 495
3.	III	6 216	5 713	-503	IX	4 908	4 325	-583
4.	IV	5 074	5 099	25	X	5 508	4 519	-989
5.	V	5 056	4 250	-806	XI	4 796	4 787	-9
6.	VI	4 632	3 555	-1 077	XII	4 420	4 950	530
7.	I półrocze	27 629	28 519	890	II półrocze	30 788	27 025	-3 763
8.	Razem	x	X	x	x	58 417	55 544	-2 873

Z powyższego zestawienia wynika, że w większości miesięcy 2025 r. nastąpił spadek ilości dostarczanych odpadów, co związane było z przyjęciem do zagospodarowania mniejszej niż w 2024 r. ilości stabilizatu PUHP LECH Sp. z o. o. w Białymstoku (w 2024 r. przyjęto 12 982 Mg, natomiast w 2025 r. – 6 978 Mg). W listopadzie i grudniu ub.r. przyjęto do zagospodarowania dodatkowy strumień odpadów biodegradowalnych z BIOM Sp. z o. o. w ilości 1 971 Mg. Ogółem spadek dostaw odpadów w 2025 r. w porównaniu do ub.r. wyniósł 2 873 Mg (4,9%).

Wykonanie planu rzeczowego gospodarowania odpadami w roku 2025, w porównaniu do roku 2023 i 2024 prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 12

L.p.	Wyszczególnienie	Wykonanie 2023 r.	Wykonanie 2024 r.	Dynamika wyk. 2024/ wyk. 2023 (4:3)	Wykonanie 2025 r.	Dynamika wyk. 2025/ wyk. 2024 (6:4)	Plan na 2025 r.	Dynamika wykonania planu 2025 (6:8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Miasto Suwałki razem	25 994	27 529	105,9%	28 269	102,7%	28 024	100,9%
1.1.	Zmieszane odpady komunalne	16 648	17 483	105,0%	17 181	98,3%	17 400	98,7%
1.2.	PSZOK	1 289	1 447	112,3%	1 610	111,3%	1 534	105,0%
1.3.	Odpady dostarczane selektywnie	7 907	8 381	106,0%	9 281	110,7%	8 870	104,6%
1.4.	Odpady bezpośr. przyj. do składowania	150	218	145,3%	197	90,4%	220	89,5%
2.	Pozostałe gm. pow. suwalskiego, sejneńskiego i m. Sejny razem	11 346	11 682	103,0%	11 337	97,0%	12 122	93,5%
2.1.	Zmieszane odpady komunalne	7 090	6 878	97,0%	5 711	83,0%	6 800	84,0%
2.2.	PSZOK gm. Suwałki	133	163	122,6%	198	121,5%	181	109,4%
2.3.	Odpady dostarczane selektywnie	4 076	4 611	113,1%	5 391	116,9%	5 091	105,9%
2.4.	Odpady bezpośr. przyj. do składowania	47	30	63,8%	37	123,3%	50	74,0%
3.	Inne powiaty razem	21 317	19 206	90,1%	15 938	83,0%	14 580	109,3%
3.1	Zmieszane odpady komunalne	11 338	5 203	45,9%	5 339	102,6%	6 000	89,0%
3.2	Odpady dostarczane selektywnie	3 763	856	22,7%	3 419	399,4%	1 400	244,2%
3.3	Odpady bezpośr. przyj. do składowania	181	164	90,6%	201	122,6%	180	111,7%
3.4	Stabilizat przyjmowany do przetworzenia	6 035	12 983	215,1%	6 979	53,8%	7 000	99,7%
4.	Dostawy do PGO ogółem	58 657	58 417	99,6%	55 544	95,1%	54 726	101,5%
4.1.	Zmieszane odpady komunalne	35 076	29 564	84,3%	28 231	95,5%	30 200	93,5%
4.2.	PSZOK	1 422	1 610	113,2%	1 808	112,3%	1 715	105,4%
4.3.	Odpady dostarczane selektywnie	15 746	13 848	87,9%	18 091	130,6%	15 361	117,8%
4.4	Odpady bezpośr. przyj. do składowania	378	412	109,0%	435	105,6%	450	96,7%
4.5	Stabilizat przyjmowany do przetworzenia	6 035	12 983	215,1%	6 979	53,8%	7 000	99,7%

W 2025 r. do instalacji Spółki dostarczono ogółem 55.544 Mg odpadów, tj. o 818 Mg (2,5%) więcej niż planowano, w tym z m. Suwałki dostarczono 28.269 Mg odpadów, tj. o 245 Mg (0,9%) więcej, natomiast z pozostałych gmin pow. suwalskiego, sejneńskiego i m. Sejny dostarczono 11.337 Mg odpadów, tj. o 785 Mg (6,5%) mniej, a z innych powiatów woj. podlaskiego dostarczono 15.938 Mg odpadów, tj. o 1.358 Mg odpadów (9,3%) więcej od ilości zaplanowanej.

Zmieszanych odpadów komunalnych dostarczono ogółem 28.231 Mg, tj. o 1.969 Mg (6,5%) mniej niż planowano, w tym z m. Suwałki dostarczono ogółem 17.181 Mg, tj. o 219 Mg (1,3%) mniej, z pozostałych gmin pow. suwalskiego, sejneńskiego i m. Sejny dostarczono 5.711 Mg odpadów, tj. o 1.089 Mg (16,0%) mniej, a z innych powiatów woj. podlaskiego dostarczono 5.339 Mg odpadów, tj. o 661 Mg odpadów (11,0%) mniej od ilości zaplanowanej.

W porównaniu do wykonania z roku 2024, nastąpił spadek dostaw zmieszanych odpadów komunalnych o 1 333 Mg (4,5%) oraz odpadów stabilizatu o 6 004 Mg (46,3%). Zmniejszenie to związane było z zakończeniem w maju ubiegłego roku umowy z PUHP LECH Sp. z o. o. w Białymstoku.

Opadów zbieranych selektywnie dostarczono ogółem 18.091 Mg, tj. o 2.730 Mg (17,8%) więcej niż planowano, w tym z m. Suwałki dostarczono ogółem 9.281 Mg, tj. o 411 Mg (4,6%) więcej, z pozostałych gmin pow. suwalskiego, sejneńskiego i m. Sejny dostarczono 5.391 Mg odpadów, tj. o 300 Mg (5,9%) więcej, a z innych powiatów woj. podlaskiego dostarczono 3.419 Mg odpadów, tj. o 2.019 Mg odpadów (144,2%) więcej od ilości zaplanowanej. Istotny wzrost dostaw w 2025 r. w stosunku do wykonania roku 2024, odpadów selektywnie zebranych o 4 243 Mg (30,6%), wynika głównie z przyjęcia dodatkowego strumienia odpadów biodegradowalnych z BIOM Sp. z o.o. w ilości 1 971 Mg.

Do prowadzonego przez Spółkę PSZOK-u przyjęto ogółem 1.808 Mg odpadów, dynamika wykonania planu w tej pozycji wyniosła 105,4%, w tym dla PSZOK m. Suwałki dynamika wyniosła 105,0%, a dla PSZOK gm. Suwałki dynamika wyniosła 109,4%.

Opadów bezpośrednio przeznaczonych do składowania przyjęto ogółem 435 Mg (dynamika wykonania planu wyniosła 96,7%, w tym z m. Suwałki dynamika wyniosła 89,5%, z gm. pow. suwalskiego, sejneńskiego i m. Sejny dynamika wyniosła 74,0%, a z pozostałych gmin woj. podlaskiego dynamika wykonania wyniosła 111,7%).

Łącznie w 2025 roku nastąpił spadek dostaw odpadów o 2 873 Mg (4,9%) w stosunku do wykonania roku 2024.

Szczegółowe wykonanie planu rzeczowego gospodarowania odpadami w roku 2025 r. w porównaniu do roku 2023 i 2024 r. z podziałem na poszczególne rodzaje dostarczanych odpadów prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 13

L.p.	Pochodzenie i rodzaj dostarczanych odpadów (w tonach)	Wykonanie za 2023 r.	Wykonanie za 2024 r.	Dynamika wyk. 2024/ wyk. 2023 (4:3)	Wykonanie za 2025 r.	Dynamika wyk. 2025/ wyk. 2024 (6:4)	Plan na 2025 r.	Dynamika wyk. planu 2025 r. (8:6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	M. Suwałki razem (poz. 1+2+3+4)	25 993,97	27 528,54	105,9%	28 269,61	102,7%	28 024	100,9%
1.	Zmieszane odpady komunalne	16 647,54	17 482,94	105,0%	17 181,42	98,3%	17 400	98,7%
2.	Odpady dostarczane selektywnie	7 907,18	8 380,48	106,0%	9 280,92	110,7%	8 870	104,6%
2.1	Makulatura	805,28	931,64	115,7%	972,08	104,3%	1 000	97,2%
2.2	Tworzywa sztuczne, zmieszane odpady opakowaniowe	1 943,20	2 091,02	107,6%	2 282,92	109,2%	2 200	103,8%
2.3	Szkoło	506,54	583,36	115,2%	696,02	119,3%	600	116,0%
2.4	Odpady wielkogabarytowe	581,60	698,46	120,1%	847,28	121,3%	750	113,0%
2.5	Odpady organiczne (bioodpady)	2 686,68	3 462,56	128,9%	3 865,78	111,6%	3 600	107,4%
2.6	Odpady remontowe – budowlane	932,92	402,04	43,1%	422,44	105,1%	500	84,5%
2.7	Popiół paleniskowy z gospodarstw domowych	445,32	200,50	45,0%	183,14	91,3%	200	91,6%
2.8	Tekstylia	0	1,14	-	3,76	329,8%	10	37,6%
2.9	Pozostałe odpady	5,64	9,76	173,0%	7,50	76,8%	10	75,0%
3.	Odpady bezpośr. przyjmowane do składowania	150,40	217,94	144,9%	197,22	90,5%	220	89,6%
4.	PSZOK	1 288,85	1 447,18	112,3%	1 610,05	111,3%	1 534	105,0%
4.1	Makulatura	10,66	15,64	146,7%	22,88	146,3%	18	127,1%
4.2	Tworzywa sztuczne, zmieszane odpady opakowaniowe	55,79	54,60	97,9%	46,41	85,0%	58	80,0%
4.3	Szkoło	17,64	16,46	93,3%	27,19	165,2%	20	136,0%
4.4	Zużyte opony	31,12	60,26	193,6%	79,44	131,8%	65	122,2%
4.5	Tekstylia	22,31	18,86	84,5%	48,06	254,8%	35	137,3%
4.6	Przeterminowane leki	1,88	2,54	135,1%	3,08	121,3%	3	102,7%
4.7	Odpady organiczne (bioodpady)	164,17	185,50	113,0%	221,40	119,4%	200	110,7%
4.8	Odpady remontowe – budowlane	791,19	863,02	109,1%	830,16	96,2%	880	94,3%
4.9	Odpady wielkogabarytowe	116,31	140,94	121,2%	233,78	165,9%	150	155,9%
4.10	Odpady zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego	29,06	35,76	123,1%	39,38	110,1%	40	98,5%
4.11	Odpady niebezpieczne	5,28	6,34	120,1%	7,91	124,8%	8	98,9%
4.12	Odpady materiałów izolacyjnych	25,76	27,12	105,3%	25,18	92,8%	30	83,9%
4.13	Tworzywa sztuczne budowlane	12,72	18,44	145,0%	22,38	121,4%	25	89,5%
4.14	Pozostałe odpady	4,96	1,70	34,3%	2,80	164,7%	2	140,0%
II.	Powiat suwalski i sejneński oraz miasto Sejny razem (poz. 1+2+3+4)	11 346,10	11 682,50	103,0%	11 336,86	97,0%	12 122	93,5%
1.	Zmieszane odpady komunalne	7 090,36	6 878,06	97,0%	5 710,50	83,0%	6 800	84,0%
2.	Odpady dostarczane selektywnie	4 075,48	4 611,30	113,1%	5 391,32	116,9%	5 091	105,9%
2.1	Makulatura	206,66	188,78	91,3%	502,52	266,2%	200	251,3%
2.2	Tworzywa sztuczne, zmieszane odpady opakowaniowe	1 675,46	1 990,38	118,8%	1 906,96	95,8%	2 300	82,9%
2.3	Szkoło	799,52	922,36	115,4%	972,02	105,4%	950	102,3%
2.4	Odpady wielkogabarytowe	196,84	130,58	66,3%	306,64	234,8%	170	180,4%
2.5	Odpady organiczne (bioodpady)	510,70	669,78	131,1%	847,00	126,5%	720	117,6%
2.6	Odpady remontowe – budowlane	114,56	122,70	107,1%	204,72	166,8%	125	163,8%
2.7	Popiół paleniskowy z gospodarstw domowych	560,20	564,08	100,7%	518,70	92,0%	600	86,5%
2.8	Tekstylia	0	21,64	-	130,82	604,5%	25	523,3%
2.9	Pozostałe odpady	11,54	1,00	8,7%	1,94	194,0%	1	194,0%
3.	Odpady bezpośr. przyjmowane do składowania	46,96	30,32	64,6%	37,30	123,0%	50	74,6%
4.	PSZOK	133,30	162,82	122,1%	197,74	121,4%	181	109,2%
4.1	Makulatura	0,64	0,60	-	1,48	246,7%	1	148,0%
4.2	Tworzywa sztuczne, zmieszane odpady opakowaniowe	7,16	11,54	161,2%	8,54	74,0%	14	61,0%
4.3	Szkoło	2,38	2,80	117,6%	3,42	122,1%	3	114,0%
4.4	Zużyte opony	3,04	7,44	244,7%	8,14	109,4%	9	90,4%
4.5	Tekstylia	1,88	2,54	135,1%	14,26	561,4%	4	356,5%
4.6	Odpady organiczne (bioodpady)	6,68	8,26	123,7%	8,90	107,7%	10	89,0%
4.7	Odpady remontowe – budowlane	80,92	85,56	105,7%	97,06	113,4%	90	107,8%
4.8	Odpady wielkogabarytowe	16,82	27,24	162,0%	36,90	135,5%	30	123,0%
4.9	Odpady zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego	3,48	4,68	134,5%	5,70	121,8%	5	114,0%
4.10	Odpady niebezpieczne	0,74	0,80	108,1%	0,00	0,0%	1	0,0%
4.11	Odpady materiałów izolacyjnych	7,98	8,32	104,3%	9,42	113,2%	10	94,2%
4.12	Tworzywa sztuczne budowlane	1,26	2,42	192,1%	3,04	125,6%	3	101,3%
4.13	Pozostałe odpady	0,32	0,62	193,8%	0,88	141,9%	1	88,0%

L.p.	Pochodzenie i rodzaj dostarczanych odpadów (w tonach)	Wykonanie za 2023 r.	Wykonanie za 2024 r.	Dynamika wyk. 2024/ wyk. 2023 (4:3)	Wykonanie za 2025 r.	Dynamika wyk. 2025/ wyk. 2024 (6:4)	Plan na 2025 r.	Dynamika wyk. planu 2025 r. (8:6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
III.	Inne powiaty (poz. 1+2+3)	21 316,62	19 206,32	90,1%	15 937,53	83,0%	14 580	109,3%
1.	Zmieszane odpady komunalne	11 337,84	5 203,47	45,9%	5 339,38	102,6%	6 000	89,0%
2.	Odpady dostarczane selektywnie	3 763,28	856,20	22,8%	3 419,30	399,4%	1 400	244,2%
2.1	Makulatura	4,90	0	-	1,64	-	0	-
2.2	Tworzywa sztuczne, zmieszane odpady opakowaniowe	90,30	711,55	788,0%	1 048,08	147,3%	1 250	83,8%
2.3	Odpady organiczne (odpady tytoniowe)	161,16	141,29	87,7%	158,64	112,3%	150	105,8%
2.4	Odpady organiczne (bioodpady)	2 986,77	3,18	0,1%	2 137,00	67201,3%	0	-
2.5	Odpady remontowe – budowlane	0	0,00	-	61,78	-	0	-
2.6	Odpady wielkogabarytowe	0,16	0,18	-	0,00	0,0%	0	-
2.7	Pozostałe odpady	519,99	0,00	0,0%	12,16	-	0	-
3.	Odpady bezpośr. przyjmowane do składowania	180,42	163,69	90,7%	200,79	122,7%	180	111,6%
4.	Stabilizat przyjmowany do przetwarzania	6 035,08	12 982,96	215,1%	6 978,06	53,7%	7 000	99,7%
IV.	Ogółem (poz. I+II+III) w tym:	58 656,69	58 417,36	99,6%	55 544,00	95,1%	54 726	101,5%
1.	Zmieszane odpady komunalne (poz. I.1+II.1+III.1)	35 075,74	29 564,47	84,3%	28 231,30	95,5%	30 200	93,5%
2.	Dostarczane selektywnie (poz. I.2 + II.2+III.2)	15 745,94	13 847,98	87,9%	18 091,54	130,6%	15 361	117,8%
2.1	Makulatura (poz. I.2.1+II.2.1+III.2.1)	1 016,84	1 120,42	110,2%	1 476,24	131,8%	1 200	123,0%
2.2	Tworzywa sztuczne, zmieszane odpady opakowaniowe (poz. I.2.2+II.2.2+III.2.2)	3 708,96	4 792,95	129,2%	5 237,96	109,3%	5 750	91,1%
2.4	Szkło (poz. I.2.3+II.2.3)	1 306,06	1 505,72	115,3%	1 668,04	110,8%	1 550	107,6%
2.5	Odpady wielkogabarytowe (poz. I.2.4+II.2.5+III.2.6)	778,60	829,22	106,5%	1 153,92	139,2%	920	125,4%
2.6	Odpady organiczne (poz. I.2.5+II.2.6+III.2.3+III.2.4)	6 345,31	4 276,81	67,4%	7 008,42	163,9%	4 470	156,8%
2.7	Odpady remontowe – budowlane (poz. I.2.6+II.2.7+III.2.5)	1 047,48	524,74	50,1%	688,94	131,3%	625	110,2%
2.8	Popiół paleniskowy z gospodarstw domowych (poz. I.2.7+II.2.8)	1 005,52	764,58	76,0%	701,84	91,8%	800	87,7%
2.9	Tekstylia (poz. I.2.8+II.2.9)	0,00	22,78	-	134,58	590,8%	35	384,5%
2.10	Pozostałe odpady (poz. I.2.9+II.2.9+III.2.7)	537,17	10,76	2,0%	21,60	200,7%	11	196,4%
3.	Odpady bezpośr. przyjmowane do składowania (poz. I.3+II.3+III.3)	377,78	411,95	109,0%	435,31	105,7%	450	96,7%
4.	Stabilizat przyjmowany do przetwarzania	6 035,08	12 982,96	215,1%	6 978,06	53,7%	7 000	99,7%

Analiza powyższej tabeli wskazuje, że największy spadek ilościowy w 2025 r. w porównaniu do wykonania w 2024 r. odnotowano w grupie stabilizatu przyjmowanego do przetwarzania o 6 004,9 Mg, tj. o 46,3%, oraz w grupie zmieszanych odpadów komunalnych o 1 333,17 Mg, tj. o 4,5%. Spadek ilości odpadów przyjętych do przetworzenia w wymienionych grupach wynikał przede wszystkim z zakończenia w maju ubiegłego roku realizacji umowy z PUHP LECH Sp. z o. o. na zagospodarowanie stabilizatu, a także z niższych dostaw zmieszanych odpadów komunalnych z powiatów suwalskiego i sejneńskiego oraz z miasta Sejny o 1 167,56 Mg (17%), jak również z miasta Suwałki o 301,52 Mg (1,7%). Jednocześnie największy wzrost, w wysokości o 4 243,56 Mg (30,6%) w porównaniu do wykonania w roku ubiegłym, odnotowano w grupie odpadów dostarczanych selektywnie. Było to związane przede wszystkim ze zwiększonymi dostawami odpadów biodegradowalnych o 2 731,61 Mg (63,9%), w tym z BIOM Sp. z o.o. w ilości 1 971 Mg, a także zmieszanych odpadów opakowaniowych o 445,01 Mg (9,3%), makulatury o 355,82 Mg (31,8%), odpadów wielkogabarytowych o 324,70 Mg (39,2%), odpadów remontowo-budowlanych o 164,20 Mg (31,3%), szkła o 162,32 Mg (10,8%) oraz odpadów tekstylnych w ilości 134,58 Mg.

2.4.2. Sprzedaż surowców wtórnych oraz dopłaty z tyt. DPR-ów.

Wykonanie planu rzeczowego sprzedaży surowców wtórnych w roku 2025, w porównaniu do roku 2022, 2023 i 2024 prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 14

Lp.	Asortyment surowców wtórnych	Wykonanie w 2022 r.	Wykonanie w 2023 r.	Dynamika wyk. 2023/ wyk. 2022 (4:3)	Wykonanie w 2024 r.	Wykonanie w 2025 r.	Plan na 2025 r.	Dynamika wykonania planu 2025 (7:8)	Dynamika wyk. 2025/ wyk. 2024 (7:6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Stłuczka szklana	1 218	1 275	104,68%	1 461,96	1 704,32	1 500	113,62%	116,6%
2.	Tworzywa sztuczne - PP,HDPE, PS	326	390	119,70%	383,40	567,90	400	141,98%	148,1%
3.	Tworzywa sztuczne - PET	607	647	106,65%	778,80	766,64	790	97,04%	98,4%
4.	Tworzywa sztuczne folia	230	986	429,30%	393,94	587,90	400	146,98%	149,2%
5.	Złom stalowy	267	447	167,75%	518,24	619,46	520	119,13%	119,5%
6.	Złom metali kolorowych	35	43	123,78%	63,57	75,57	70	107,96%	118,9%
7.	Makulatura	1 775	1 784	100,50%	1 720,23	2 121,15	1 800	117,84%	123,3%
8.	Drewno	238	222	93,40%	280,14	429,18	300	143,06%	153,2%
9.	Tetrapak	96	93	96,36%	110,10	129,30	115	112,43%	117,4%
10.	Opony	55	56	101,86%	91,44	97,14	95	102,25%	106,2%
11.	Sprzęt elektryczny	59	52	87,08%	47,99	45,92	50	91,84%	95,7%
12.	Baterie i akumulatory	0	0	0,00%	0,84	0,04	1	4,00%	4,8%
13.	Odpady niebezpieczne	9	9	105,82%	10,44	12,96	12	108,00%	124,1%
14.	Materiały izolacyjne	39	33	83,07%	36,88	33,38	40	83,45%	90,5%
15.	Przeteterminowane leki	2	2	92,16%	2,54	3,08	3	102,67%	121,3%
16.	Tworzywa sztuczne budowlane	9	14	155,80%	21,90	23,22	28	82,93%	106,0%
17.	Tworzywa sztuczne i guma	0	308	x	194,20	0,00	0	x	0,0%
18.	Suwalski Polepszacz Glebowy	0	-	x	625,44	1 873,28	650	288,20%	299,5%
19.	Suwalski Użyźniacz Gleby	-	-	x	760,88	637,72	850	75,03%	83,8%
RAZEM		4 965	6 361	128,12%	7 502,93	9 728,16	7 624,00	127,60%	129,7%

Wykonanie sprzedaży surowców wtórnych w 2025 r. w stosunku do wykonania 2024 r. było wyższe w następujących asortymentach:

- makulatura o 400,92 Mg (23,3%),
- stłuczka szklana o 242,36 Mg (16,6%),
- tworzywa sztuczne folii o 193,96 Mg (49,2%),
- tworzyw sztuczne PP, HDPE, PS o 184,50 Mg (48,1%),
- drewno o 149,04 Mg (53,2%),
- złom stalowy o 101,22 Mg (19,5%),
- tetrapak o 19,20 Mg (17,4%),
- złom metali kolorowych o 12 Mg (18,9%),
- zużyte opony o 5,7 Mg (6,2%).

Zwiększona ilość wysortowanych surowców wynika głównie z większych dostaw odpadów selektywnie zbieranych, tj. makulatury o 31,8%, zmieszanych odpadów opakowaniowych o 9,3% oraz szkła o 10,8%.

Spadek ilości sprzedaży surowców wtórnych odnotowano tylko w dwóch asortymentach:

- tworzywa sztuczne PET o 12,16 Mg (3,6%), co było związane z wprowadzeniem z dniem 1 października 2025 r. systemu kaucyjnego oraz umożliwieniem przez sklepy wyposażone w butelkomaty przyjmowania zwrotów opakowań PET, w tym również opakowań nieobjętych kaucją,
- sprzęt elektryczny o 2,07 Mg (4,3%).

Dodatkowo w 2025 r. sprzedano 1 873,28 Mg Suwalskiego Polepszacza Glebowego (SPG) oraz 637,72 Mg Suwalskiego Użyźniacza Gleby (SUG), tj. certyfikowanych środków poprawiających właściwości gleby, które produkowane są w kompostowni zakładu z dostarczanych selektywnie odpadów biodegradowalnych i organicznych.

Wykonanie planu sprzedaży surowców wtórnych oraz dopłat z tyt. DPR-ów w 2025r., w porównaniu do roku 2024 w ujęciu wartościowym, z podziałem na poszczególne rodzaje prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 15

L.p.	Asortyment surowców wtórnych	Wykonanie za 2024 r. w Mg	Uzysk.cena w zł/Mg za 2024 r. (5:3)	Wartości sprzedaży w 2024 r. w zł	Plan na 2025r. w Mg	Progn. ceny w zł/Mg na 2025 r.	Plan. wartość sprzedaży na 2025 r. w zł	Wykonanie za 2025 r. w Mg	Uzysk.cena w zł/Mg za 2025 r. (11:9)	Wartości sprzedaży w 2025 r. w zł	Dynamika wartości sprzedaży wyk.2025/ wyk.2024 (11:5)	Dynamika ceny za 1 Mg wyk.2025/ wyk. 2024 (10:4)	Dynamika wykonania planu wartości sprzedaży na 2025 r. (11:8)	Dynamika ceny za 1 Mg uzysk. 2025 r./ plan 2025 r. (10:7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1.	Stłuczka szklana	1 461,96	73,57	107 557,20	1 500	60,00	90 000,00	1 704,32	40,45	68 934,60	64,1%	55,0%	76,6%	67,4%
2.	Tworzywa sztuczne PP,HDPE	383,40	750,45	287 723,80	400	700,00	280 000,00	567,90	651,82	370 167,00	128,7%	86,9%	132,2%	93,1%
3.	Tworzywa sztuczne - pet	778,80	1540,24	1 199 538,52	790	1 650,00	1 303 500,00	766,64	1664,08	1 275 748,72	106,4%	108,0%	97,9%	100,9%
4.	Tworzywa sztuczne - folia	393,94	23,09	9 094,38	400	30,00	12 000,00	587,90	150,46	88 455,60	972,6%	651,7%	737,1%	501,5%
5.	Złom stalowy	518,24	406,57	210 700,88	520	400,00	208 000,00	619,46	219,05	135 689,94	64,4%	53,9%	65,2%	54,8%
6.	Złom met. kolorow.	63,57	4979,61	316 554,00	70	5 200,00	364 000,00	75,57	6275,21	474 217,50	149,8%	126,0%	130,3%	120,7%
7.	Makulatura	1 720,23	370,75	637 780,48	1 800	300,00	540 000,00	2 121,15	357,46	758 215,90	118,9%	96,4%	140,4%	119,2%
8.	Drewno	280,14	82,60	23 140,08	300	85,00	25 500,00	429,18	51,55	22 123,80	95,6%	62,4%	86,8%	60,6%
9.	Tetrapak	110,10	107,80	11 868,80	115	100,00	11 500,00	129,30	198,31	25 641,00	216,0%	184,0%	223,0%	198,3%
10.	Opony	91,44	0,00	0,00	95	-	0,00	97,14	0,00	0,00	-	-	-	-
11.	Zużyty sprzęt elektryczny i	47,99	632,79	30 367,74	50	650,00	32 500,00	45,92	636,56	29 230,94	96,3%	100,6%	89,9%	97,9%
12.	Baterie i akum.	0,84	-	0,00	1	0,00	0,00	0,04	-	0,00	-	-	-	-
13.	Odp. niebezp.	10,44	0,00	0,00	12	0,00	0,00	12,96	0,00	0,00	-	-	-	-
14.	Materiały izolacyjne	36,88	0,00	0,00	40	0,00	0,00	33,38	0,00	0,00	-	-	-	-
15.	Przeterminowane leki	2,54	0,00	0,00	3	0,00	0,00	3,08	0,00	0,00	-	-	-	-
16.	Tworzywa sztuczne budowlane	21,90	0,00	0,00	28	0,00	0,00	23,22	0,00	0,00	-	-	-	-
17.	Tworzywa sztuczne i guma	194,20	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0,00	-	0,00	-	-	-	-
18.	RAZEM	6 116,61	463,38	2 834 325,88	6 124,00	468,16	2 867 000,00	7 217,16	450,10	3 248 425,00	114,6%	97,1%	113,3%	96,1%
19.	Dopłaty za DPR	x	x	2 343 788,95	x	x	1 721 550,00	x	x	1 779 731,63	75,9%	x	103,4%	x
20.	Suwalski Polepszacz Glebowy	625,44	8,19	5 121,12	650	10,00	6 500,00	1 873,28	5,41	10 129,76	x	x	155,8%	x
21.	Suwalski Użyźniacz Gleby	760,88	1,00	760,88	850	10,00	8 500,00	637,72	3,72	2 369,56	x	x	27,9%	x
22.	OGÓŁEM	7 502,93	x	5 183 996,83	7 624,00	x	4 603 550,00	9 728,16	x	5 040 655,95	97,2%	x	109,5%	x

Wykonanie wartości sprzedaży surowców wtórnych w 2025 r. w stosunku do wykonania w 2024 r. było wyższe o 414.099,12 zł (14,6%) na co wpływ miała wyższa sprzedaż surowców wtórnych o 1.100,55 Mg (18,0%).

Analizując powyższą tabelę należy zauważyć, że wzrost cen odnotowano w sprzedaży następujących surowców wtórnych:

- folii (średnia cena sprzedaży w 2024 r. – 23,09 zł/Mg, w 2025 r. – 150,46 zł/Mg, tj. o 551,7%),
- tetrapak (z 107,80 zł/Mg na 198,31 zł/Mg, tj. o 84,0%),
- złomu metali kolorowych (z 4.979,61 zł/Mg na 6.275,21 zł/Mg, tj. o 26,0%),
- tworzywa sztuczne PET (z 1.540,24 zł/Mg na 1.664,08 zł/Mg, tj. o 8,0%),
- zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego (z 632,79 zł/Mg na 636,56 zł/Mg, tj. o 0,6%).

Spadek cen odnotowano natomiast w następujących pozycjach:

- złom stalowy (z 406,57 zł/Mg na 219,05 zł/Mg), tj. o 46,1%,
- stłuczka szklana (z 73,57 zł/Mg na 40,45 zł/Mg), tj. o 45,0%,
- drewno (z 82,60 zł/Mg na 51,55 zł/Mg), tj. o 37,6%,
- tworzywa sztuczne PP i HDPE (z 750,45 zł/Mg na 651,82 zł/Mg), tj. o 13,1%,
- makulatura (z 370,75 zł/Mg na 357,46 zł/Mg), tj. o 3,6%.

Należy także zwrócić uwagę, że za część odpadów przekazywanych w 2025 r. podmiotom zewnętrznym do dalszego zagospodarowania, tj. materiały izolacyjne i tworzywa sztuczne budowlane (1.640,00 zł/Mg), zużyte opony (600,00 zł/Mg), odpady niebezpieczne (7.000,00 zł/Mg), przeterminowane leki (9.300,00 zł/Mg) oraz folia (150,00 zł/Mg), Spółka ponosiła wysokie opłaty.

Przychody z tytułu dopłat DPR w 2025 r. wyniosły 1 779.731,63 zł i były niższe o 564 057,32 zł w porównaniu z rokiem poprzednim, co było związane ze spadkiem stawek oferowanych przez organizacje odzysku z tytułu odsprzedaży DPR dla poszczególnych surowców wtórnych, obserwowanym już w IV kwartale 2024 r.

Analizując przychody ze sprzedaży surowców wtórnych łącznie z przychodami z dopłat DPR oraz przychodami ze sprzedaży polepszaczy glebowych uzyskano w 2025 r. wartość sprzedaży niższą o 143.340,88 zł (2,8%) w stosunku do wykonania w 2024 r.

2.5. Poręczenia, gwarancje i pożyczki udzielone przez Spółkę.

W 2025 r. Spółka nie udzielała poręczeń, gwarancji i pożyczek innym podmiotom.

2.6. Należności Spółki z określeniem ich struktury czasowej

Należności krótkoterminowe i roszczenia w PLN, wg struktury czasowej prezentuje poniższa tabela:

Tabela 16

Tytuł	Należności krótkoterminowe brutto	Odpis aktualizujący	Należności krótkoterminowe netto
1	2	3	4
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług do 12 mies.	0,00	0,00	0,00
Stan na początek roku	0,00	0,00	0,00
Stan na koniec roku, w tym nieprzeterminowane	0,00	0,00	0,00
Należności przeterminowane	0,00	0,00	0,00
Razem	0,00	0,00	0,00
b) inne należności	0,00	0,00	0,00
Stan na początek roku	0,00	0,00	0,00
Stan na koniec roku, w tym nieprzeterminowane	0,00	0,00	0,00
Należności przeterminowane	0,00	0,00	0,00
Razem	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek	6 081 004,03	0,00	6 081 004,03
a) z tytułu dostaw i usług do 12 mies.	2 345 527,76	0,00	2 345 527,76
Stan na początek roku	3 604 571,99	0,00	3 604 571,99
Stan na koniec roku, w tym nieprzeterminowane	2 336 145,21	0,00	2 336 145,21
- przeterminowanie do 1 m-ca	9 382,55	0,00	9 382,55
- przeterminowanie pow.1 mies. do 3 mies.	0,00	0,00	0,00
- przeterminowanie pow.3 mies. do 6 mies.	0,00	0,00	0,00
- przeterminowanie pow.6 mies. do 1 roku	0,00	0,00	0,00
- przeterminowanie pow. 1 roku	0,00	0,00	0,00
Razem	2 345 527,76	0,00	2 345 527,76
b) z tytułu podatków, dotacji, ubezpieczeń społecznych zdrowotnych i innych świadczeń	3 602 330,08	0,00	3 602 330,08
Stan na początek roku	639 332,58	0,00	639 332,58
Stan na koniec roku, w tym nieprzeterminowane	3 602 330,08	0,00	3 602 330,08
Należności przeterminowane	0,00	0,00	0,00
Razem	3 602 330,08	0,00	3 602 330,08
c) inne należności	133 146,19	0,00	133 146,19
Stan na początek roku	20 167,05	0,00	20 167,05
Stan na koniec roku, w tym nieprzeterminowane	0,00	0,00	0,00
Należności przeterminowane	0,00	0,00	0,00
Razem	133 146,19	0,00	133 146,19
d) należności dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00
Stan na początek roku	0,00	0,00	0,00
Stan na koniec roku, w tym nieprzeterminowane	0,00	0,00	0,00
- przeterminowanie do 1 m-ca	0,00	0,00	0,00
- przeterminowanie pow.1 mies. do 3 mies.	0,00	0,00	0,00
- przeterminowanie pow.3 mies. do 6 mies.	0,00	0,00	0,00
- przeterminowanie pow.6 mies. do 1 roku	0,00	0,00	0,00
- przeterminowanie pow. 1 roku	0,00	0,00	0,00
Razem	0,00	0,00	0,00
Ogółem na początek roku	4 264 071,62	0,00	4 264 071,62
Ogółem na koniec roku	6 081 004,03	0,00	6 081 004,03

Na dzień 31.12.2025 r. należności krótkoterminowe ogółem, wyniosły 6.081.004,03 zł i były wyższe o 1.816.932,41 zł tj. o 42,6% w stosunku do stanu na 31.12.2024 r.

Należności z tytułu dostaw i usług wyniosły 2.345.527,76 zł. Najwyższe kwoty należności dotyczyły następujących podmiotów: Miasto Suwałki – 632,5 tys. zł, MPO Sp. z o.o. – 567,2 tys. zł, Rekopol Organizacja Odzysku Opakowań S.A. - 437,0 tys. zł, BIOM Sp. z o.o. – 305,6 tys. zł. Wartość należności nieprzeterminowanych wyniosła 6.071.621,48 zł, natomiast należności przeterminowane wyniosły 9.382,55 zł. Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania należności, w tym przeterminowane zostały opłacone. W stosunku do roku poprzedniego należności z tytułu dostaw i usług zmniejszyły się o 1.259.044,23 zł, w związku z częściową zapłatą należności za grudzień na koniec 2025 r. przez Miasto Suwałki.

Należności z tytułu podatków, opłat i ubezpieczeń społecznych wyniosły 3.602.330,08 zł, (VAT naliczony za grudzień ub.r. do rozliczenia w 2026 r. w kwocie 1.348,2 tys. zł, nadpłata VAT z deklaracji za XI i XII.2024 r. w kwocie 2.254,1 tys. zł). Wartość powyższej grupy należności w stosunku do roku poprzedniego była wyższa o 2.963 tys. zł, w związku z wystąpieniem istotnej kwoty VAT do zwrotu, w związku z realizowaną inwestycją.

Pozostałe należności, tj. wpłaconej kaucji do Aresztu Śledczego, należnego zwrotu refundacji z tyt. zatrudniania skazanych, pożyczek z ZFŚS i innych tytułów wyniosły 133,1 tys. zł i były wyższe 113 tys. zł w stosunku roku poprzedniego.

2.7. Wielkość zobowiązań z podaniem struktury ich powstania.

Stan zobowiązań długoterminowych i krótkoterminowych w PLN prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 17

Tytuł	Stan na początek roku obrotowego	Stan na koniec roku obrotowego, spłata w terminie do, miesięcy					Razem na koniec roku obrotowego
		do 1 mca	pow. 1 mca do 3 mcy	pow. 3 mcy. do 6 mcy.	pow. 6 mcy do 1 roku	pow. 1 roku	
Zobowiązania długoterminowe	7.706.301,89	0,00	0,00	0,00	0,00	30.984.416,79	30.984.416,79
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek	7.706.301,89	0,00	0,00	0,00	0,00	30.984.416,79	30.984.416,79
a) kredyty i pożyczki	7.706.301,89	0,00	0,00	0,00	0,00	30.984.416,79	30.984.416,79
Zobowiązania krótkoterminowe	6.766.395,17	9.504.516,77	1.877.126,86	355.248,86	710.495,72	0,00	12.447.389,21
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności do 12 m.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w tym:	6.766.395,17	9.504.516,77	1.877.126,86	355.248,86	710.495,72	0,00	12.447.389,21
a) kredyty i pożyczki	1.420.995,44	34.401,31	355.249,86	355.249,86	710.495,72	0,0	1.455.396,75
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	2.773.887,05	8.875.817,53	0,00	0,00	0,00	0,00	8.875.817,53
- do 12 miesięcy	2.773.887,05	8.875.817,53	0,00	0,00	0,00	0,00	8.875.817,53
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	2.454.921,91	516.416,94	1.521.877,00	0,00	0,00	0,00	2.038.293,94
h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
i) inne zobowiązania	116.590,77	77.880,99	0,00	0,00	0,00	0,00	77.880,99
Razem zobowiązania	14.472.697,06	9.504.516,77	1.877.126,86	355.249,86	710.495,72	30.984.416,79	43.431.806,00

Na koniec 2025 roku stan zobowiązań długoterminowych Spółki wynosił 30.984.416,79 zł i w porównaniu do roku poprzedniego, uległ zwiększeniu o kwotę 23.278.114,90 zł, co jest wynikiem wpływu zaliczki na pożyczkę z NFOŚiGW w grudniu 2025 r. w kwocie 24.699.110,34 zł na realizację projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (PreRDF) w Suwałkach”, finansowanego ze środków Funduszu Modernizacyjnego w ramach Programu Priorytetowego nr 2.1.3 „Racjonalna gospodarka odpadami, część 3) Wykorzystanie paliw alternatywnych na cele energetyczne” oraz spłacania długoterminowego kredytu inwestycyjnego z BGK na finansowanie zadania inwestycyjnego pn. „Budowa składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne wraz z infrastrukturą towarzyszącą oraz placami magazynowymi i zakupem sprzętu ciężkiego” oraz długoterminowej

pożyczki inwestycyjnej z NFOŚiGW na finansowanie projektu pn. „Budowa instalacji do doczyszczania selektywnie zebranych frakcji odpadów komunalnych na terenie Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych w Suwałkach w miejscowości Zielone Kamedulskie ul. Raczkowska 150A”.

Zobowiązania krótkoterminowe na koniec 2025 roku wyniosły ogółem 12.447.389,21 zł i w porównaniu do ub. r. były wyższe o 5.680.994,04 zł.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług w okresie wymagalności do 12 miesięcy, które wyniosły 8.875.817,53 zł, były wyższe w stosunku do roku poprzedniego o 6.101.930,48 zł., w związku z wydatkami dot. inwestycji budowy ITPOK, których termin płatności przypada w 2026 r.

Zobowiązania z tytułu podatków, opłat i ubezpieczeń społecznych na dzień 31.12.2025 r. wyniosły 2.038.293,94 zł i były niższe o 416.627,97 zł w stosunku do ub. r. Na zmniejszenie zobowiązań w tej pozycji, główny wpływ miało brak zobowiązań z tytułu podatku VAT, które w związku z prowadzoną inwestycją wykazują nadpłatę do zwrotu i występują po stronie należności.

Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek krótkoterminowych w kwocie 1.455.396,75 zł w stosunku do ub. r. wykazują niewielką różnicę wynikającą z wyceny na koniec roku obrotowego.

Zobowiązania ogółem na koniec 2025 roku wyniosły 43.431.806,00 zł i w porównaniu do ub. r. były wyższe o 28.959.108,94 zł tj. 200,1%.

Zobowiązania opłacane były terminowo i w analizowanym okresie nie wystąpiły zobowiązania przeterminowane.

2.8. Korzystanie z kredytów bankowych i pożyczek oraz dofinansowania z UE.

Kredyty i pożyczki

W dniu 27.06.2019 r. zawarto z Bankiem Gospodarstwa Krajowego umowę długoterminowego kredytu inwestycyjnego w kwocie 5.015.531,43 zł na finansowanie zadania inwestycyjnego „Budowa składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne wraz z infrastrukturą pn. towarzyszącą oraz placami magazynowymi i zakupem sprzętu ciężkiego”. Umowa kredytu została zawarta na 8 lat, do 31.12.2028 r. Oprocentowanie kredytu jest zmienne, ustalane jako suma stawki bazowej WIBOR 1M i marży banku 0,89 p.p., na dzień zawarcia umowy kredytu oprocentowanie wynosiło 2,53%. r., rata kwartalna w 2025 r. wynosiła 173.998,86 zł. W 2025 r. spłacone raty kapitałowe wyniosły ogółem 695.995,46 zł, a odsetki od kredytu 168.677,72 zł. Na koniec 2025 r. kwota kredytu pozostająca do spłaty wynosi 2.121.953,20 zł.

W dniu 30.06.2022 r. została podpisana umowa pożyczki inwestycyjnej z NFOŚiGW na współfinansowanie projektu pn. „Budowa instalacji do doczyszczania selektywnie zebranych frakcji odpadów komunalnych” do kwoty 7.250.000,00 zł. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne, w wysokości stawki bazowej WIBOR 3M, ale nie mniej niż 2,00%, marża NFOŚiGW nie jest pobierana. Na dzień zawarcia umowy pożyczki oprocentowanie wynosiło 6,59%. Spłata pożyczki planowana jest do 31.03.2033 r. w ratach kwartalnych w wys. 181.250,00 zł. W 2025 r. spłacone raty kapitałowe wyniosły 725.000,00 zł, a odsetki od pożyczki wyniosły 329.108,88 zł. Na koniec 2025 r. do spłaty pozostało 5.618.750,00 zł.

W dniu 24.05.2023 r. została podpisana z Bankiem Pekao S.A umowa kredytu obrotowego odnawialnego w rachunku bieżącym na finansowanie działalności do limitu 1,2 mln zł; koniec kredytowania 26.04.2025 r., umowa została zakończona. Odsetki od kredytu w 2025 r. wyniosły 2.482,19 zł.

W dniu 21.12.2022 r. podpisana została umowa preferencyjnej pożyczki inwestycyjnej z NFOŚiGW na współfinansowanie projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach.” Kwota pożyczki wynosi 64.053.500,00 zł. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne, w wysokości stawki bazowej

WIBOR 3M, ale nie mniej niż 1,50%, marża NFOŚiGW nie jest pobierana. W dniu 12.11.2024 r. podpisany został aneks do ww. umowy pożyczki inwestycyjnej na mocy, której NFOŚiGW udzielił dodatkowej pożyczki na warunkach rynkowych w kwocie 50.868.000,00 zł. Oprocentowanie pożyczki jest zmienne, w wysokości stawki bazowej WIBOR 3M, ale nie mniej niż 1,50% oraz marży NFOŚiGW w wys. 0,75%.

Pożyczki będą wypłacane w okresie realizacji inwestycji tj. od 01.06.2025r. do 20.12.2026 r. Spłata pożyczki preferencyjnej następować będzie w ratach kwartalnych, począwszy od 20.12.2028 r. do 30.09.2044 r. w wysokości 1.000.835,00 zł. Spłata pożyczki rynkowej następować będzie w ratach kwartalnych, począwszy od 20.12.2028 r. do 30.09.2044 r. w wysokości 795.165,00 zł, ostatnia rata w wysokości 772.605,00 zł.

W dniu 29.12.2025 r. wypłacona została zaliczka na poczet powyższej pożyczki preferencyjnej w kwocie 24.699.110,34 zł, z której finansowane są wydatki inwestycyjne projektu budowy ITPOK w Suwałkach, zaliczka rozliczona została w dniu 19.03.2026 r.

W dniu 22.12.2025 r. została podpisana z Bankiem Pekao S.A. umowa kredytowa odnawialnego obrotowego kredytu bankowego do kwoty limitu 29.000.000,00 zł na finansowanie podatku VAT oraz prefinansowanie dotacji udzielonej przez NFOŚiGW na realizację projektu budowa ITPOK w Suwałkach. Wpłaty kredytu następować będą do 30.09.2027 r., a ostateczna spłata kredytu nastąpi do 31.12.2027 r. Do dnia 31.03.2026 r. kredyt nie został uruchomiony, a finansowanie podatku VAT realizowane jest ze środków własnych Spółki.

Dofinansowania projektów z UE

W 2025 r. rozliczane było dofinansowanie projektu inwestycyjnego pn. „Dostosowanie instalacji przetwarzania odpadów komunalnych w Suwałkach do wymagań stawianych RIPOK” otrzymane Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowiska. Kwota dotacji rozliczonej w tym roku do wysokości amortyzacji środków trwałych sfinansowanych dotacją wyniosła 62.956,53 zł, do rozliczenia pozostała kwota 1.029.524,61 zł.

W 2025 r. rozliczane było dofinansowanie projektu inwestycyjnego pn. „Rozbudowa (modernizacja) Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) wraz z doposażeniem na terenie Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych w Suwałkach w miejscowości Zielone Kamedulskie ul. Raczkowska 150A”. Kwota dotacji rozliczonej do wysokości amortyzacji środków trwałych sfinansowanych dotacją wyniosła 172.727,01 zł, do rozliczenia pozostała kwota 1.636.985,75 zł.

W 2025 r. rozliczane było dofinansowanie projektu inwestycyjnego pn. „Budowa instalacji do doczyszczania selektywnie zebranych frakcji odpadów komunalnych”. Kwota dotacji rozliczonej do wysokości amortyzacji środków trwałych sfinansowanych dotacją wyniosła 1.417.167,43 zł, do rozliczenia pozostała kwota 14.648.601,33 zł.

2.9. Informacja o instrumentach finansowych.

W 2025 r. Spółka nie posiadała instrumentów finansowych.

3. INFORMACJE DODATKOWE

3.1. Wskaźniki finansowe.

Rozwinięciem analizy sprawozdań finansowych jest analiza wskaźnikowa. Za pomocą analizy wskaźnikowej ocenia się różne aspekty ekonomiczne działalności jednostki.

Podstawowe wskaźniki działalności Spółki w latach 2023 – 2025 prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 18

Nazwa wskaźnika	Sposób obliczenia	2023 r.	2024 r.	2025 r.
Rentowność				
rentowność sprzedaży (%)	zysk ze sprzedaży przychody ze sprzedaży	10,7	-0,13	10,2
rentowność netto (%)	zysk netto przych. ze sprzed.+p.p.oper.+p.finans.	9,6	3,2	10,8
rentowność aktywów (%) ROA	zysk netto aktywa razem	5,2	2,0	4,5
rentowność kapitału własnego (%) ROE	zysk netto kapitał własny	17,4	6,4	18,8
Struktura pasywów i pokrycie odsetek				
wyposażenia przeds. w kapitał własny (%)	kapitał własny pasywa ogółem	29,7	31,6	24,2
pokrycia majątku kapitałem stałym (%)	kapitał stały majątek trwały	51,2	53,2	86,6
EBIT+amort./odsetki	zysk operacyjny + amortyzacja odsetki od kredytów i pożyczek	12,8	5,14	12,8
EBIT+amort./odsetki + raty kapitałowe	zysk operacyjny + amortyzacja odsetki od kred. i poż.+ raty kapitał.	4,2	1,55	3,34
Zarządzanie majątkiem firmy				
rotacja należności w dniach	należności z tyt.dostaw i usług x liczba dni w okresie przych. ze sprzed. prod towarów i materiałów	40	44	27
rotacja zapasów w dniach	zapasy x liczba x liczba dni w okresie przych. ze sprzed.prod.towarów i mat.	1,3	1,0	1,0
rotacja zobowiązań w dniach	zobow. z tyt.dostaw i usług x liczba dni w okresie przych. ze sprzed.prod. towarów i mat.	33	34	24
majątek trwały/aktywa	aktywa trwałe aktywa ogółem	0,93	0,88	0,71
produktywność aktywów	przych. netto ze sprzedaży produktów aktywa ogółem	0,50	0,58	0,39
Płynność				
wskaźnik płynności bieżącej – I stopnia	aktywa obrotowe ogółem zobowiązania krótkoterminowe	0,62	0,94	0,77
wskaźnik płynności szybkiej – II stopnia	aktywa obrotowe ogółem - zapasy zobowiązania krótkoterminowe	0,60	0,82	1,89
wskaźnik płynności szybkiej – III stopnia	środki pieniężne zobowiązania krótkoterminowe	0,53	0,29	1,40

Podstawowymi miernikami informującymi o szybkości zwrotu zaangażowanego kapitału są wskaźniki rentowności. Służą one do oceny zdolności podmiotu do generowania zysków z zaangażowanych środków.

W okresie objętym sprawozdaniem, wskaźniki rentowności sprzedaży i rentowności netto, zanotowały znaczny wzrost. Wskaźnik rentowności sprzedaży zanotował wartość 10,2%, przy wskazaniach -0,13 i 10,7% w dwóch poprzednich latach. Wzrost rentowności netto wynika z uzyskania zysku na sprzedaży w wysokości 3.278 tys. zł. W związku z uzyskanym w roku obrotowym zyskiem netto w wys. 3.748,5 tys. zł tj. wyższym o 2.716,2 tys. zł (263,1%), wskaźnik rentowności netto zwiększył się o 7,6 p.p. w stosunku do roku poprzedniego i wyniósł 10,8%.

Wskaźnik rentowności aktywów ROA zwyżkował do 4,5%, przy wskazaniu 2,0 % w roku poprzednim, z powodu istotnego wzrostu zysku netto, przy jednoczesnym wzroście aktywów. Wskaźnik rentowności majątku ROA, oznacza zysk w wysokości 4,5 zł na jedną złotówkę, w stosunku do zaangażowanych aktywów. Wskaźnik rentowności kapitału własnego ROE, sygnalizuje o wielkości zysku lub straty netto przypadających na jednostkę kapitału zainwestowanego. Wskaźnik ukształtował się na poziomie 18,8%, przy 6,4% w roku ubiegłym. Poziom wskaźnika wynika z uzyskanego zysku netto oraz powiązanemu z tym wzrostem kapitału własnego, nie zawsze jednak wzrost kapitału własnego oznacza adekwatny wzrost zysku netto, zależy to bowiem od szerokiego spektrum innych czynników. Poziom wskaźników ROA i ROE wskazuje na uzyskany zysk netto w stosunku do poziomu aktywów i kapitału własnego. Taki stan rzeczy należy oceniać biorąc pod uwagę świadczenie usług publicznych przez spółkę komunalną, która została powołana przede wszystkim w celu zaspokajania potrzeb bytowych ludności.

Wskaźniki struktury pasywów i zadłużenia określają źródła finansowania majątku Spółki. W ramach analizy pasywów, istotną rolę pełni wskaźnik wyposażenia przedsiębiorstwa w kapitał własny, w latach 2023 - 2025 wynosił on odpowiednio: 29,7%, 31,6% i 24,2%, co wskazuje na stabilny poziom kapitału własnego, wynikający z osiągania zysku netto w ostatnich latach i przeznaczeniem wypracowanego zysku w Spółce na finansowanie wydatków inwestycyjnych.

Kolejnym wskaźnikiem jest wskaźnik pokrycia majątku kapitałem stałym. Dopuszcza się możliwość finansowania aktywów trwałych kapitałem stałym, na który składa się kapitał własny i zobowiązania długoterminowe (kredyty i pożyczki). Ze względu na to, że aktywa trwałe charakteryzują się niskim stopniem płynności, muszą być zatem finansowane kapitałem długoterminowym. Wymagane jest, aby były pokryte ze stabilnych źródeł finansowania nie wymagających szybkiego zwrotu. Pożądana wielkość wskaźnika powinna oscylować w granicach 100%. W okresie 2023 - 2025 wskaźnik ten wynosił odpowiednio: 51,2%, 53,2% i 86,6%. W ub. roku wskaźnik uległ znacznemu wzrostowi, głównie w związku zaciągnięciem długoterminowej pożyczki na realizowaną inwestycję oraz wzrostem kapitału własnego, w wyniku uzyskanego zysku netto. Poziom wskaźnika poniżej 100% w latach analizy wskazuje na nieznaczny deficyt kapitału stałego w stosunku do poziomu majątku trwałego, należy zatem dążyć do jego podwyższenia.

Wskaźniki pokrycia odsetek oraz odsetek i rat kapitałowych od zaciągniętych pożyczek i kredytów zyskiem operacyjnym wraz z amortyzacją za 2025 r., obrazują zdolność jednostki do obsługi zadłużenia z tego tytułu. Wskaźniki wynoszą: dla obsługi spłaty odsetek 12,8 natomiast dla spłaty odsetek i rat kapitałowych 3,34. Poziomy powyższych wskaźników uległy wzrostowi w ostatnim roku, w związku z istotnym wzrostem zysku operacyjnego, a przy porównywalnych kwotach spłaty kapitału wraz z odsetkami od pożyczki z NFOŚiGW oraz kredytu i odsetek od kredytu z BGK. Obsługa kredytu i pożyczki w roku obrotowym przebiegała bez zakłóceń.

Wskaźniki zarządzania majątkiem, stanowią istotną grupę mierników charakteryzujących pozycję finansową firmy. Do grupy tych wskaźników należą: rotacja należności, rotacja zapasów i zobowiązań w dniach. Wskaźniki te w latach 2023 - 2025 odpowiadały wielkościom normatywnym. Wskaźnik rotacji należności w analizowanym okresie wynosi 27 dni. Odpowiada to uśrednionym terminom płatności za gospodarowanie odpadami i sprzedaż surowców. Niski wskaźnik rotacji zapasów – 1,0 dnia, jest charakterystyczny dla podmiotów świadczących usługi, przy niskim poziomie zapasów magazynowych, dotyczących wyłącznie zapasów paliwa.

Wskaźnik rotacji zobowiązań – 24 dni, wynika z regulowania przez Spółkę zobowiązań w terminach ustawowych oraz określonych umowami dwustronnymi.

Wskaźnik udziału majątku trwałego w aktywach oraz wskaźnik przychodów w aktywach ogółem informuje, jaki jest udział tych pozycji w sumie bilansowej. W roku 2025 wynoszą one odpowiednio: 0,71 i 0,39 i w stosunku do roku uległy nieznacznemu obniżeniu, poziom wskaźników świadczy o efektywności gospodarowania majątkiem Spółki.

Wskaźniki płynności finansowej w 2025 r. uległy niewielkim zmianom i wynoszą: wskaźnik płynności bieżącej – 0,77, wskaźnik płynności szybkiej – 1,89, a wskaźnik płynności szybkiej III stopnia – 1,40. Poziom wskaźników II i III stopnia w stosunku do poprzedniego roku uległ znaczącej poprawie, co wynika ze stanu środków pieniężnych na koniec roku.

Spółka uzyskała zysk netto w wys. 3.749 tys. zł, zanotowała także zysk na sprzedaży w wysokości 3.278 tys., przy stracie na sprzedaży w ub. r. w wysokości 38 tys. zł, w rezultacie wprowadzonej od 01.01.2025 r. podwyżki opłat za gospodarowanie odpadami.

Reasumując, należy stwierdzić, że powyższa analiza finansowa za 2025 r. pokazuje, że sytuacja finansowa Spółki jest stabilna, może ona prowadzić efektywną działalność gospodarczą i realizować zamierzenia inwestycyjne, przy pozyskaniu dofinansowania ze środków europejskich i krajowych oraz współfinansowaniu nakładów inwestycyjnych pożyczkami i kredytami.

3.2. Dodatkowe wyjaśnienia do kwot wykazanych w sprawozdaniu finansowym.

Wyjaśnienia do kwot wykazanych w sprawozdaniu finansowym oraz analizy porównawcze wyników osiągniętych przez Spółkę w okresie sprawozdawczym w porównaniu do okresu poprzedniego, zostały przedstawione w pkt. 2 sprawozdania.

3.3. Wpływ czynników makroekonomicznych na działalność Spółki.

Spośród czynników makroekonomicznych, wpływ na działalność Spółki w 2025 r. miał wysoki poziom stóp procentowych, ze względu na oprocentowanie zaciągniętych kredytów bankowych i pożyczki oraz wysokość rat leasingowych, które uzależnione są od poziomu WIBOR. W 2025 r. odsetki od zaciągniętych kredytów i pożyczki były znacznym obciążeniem finansowym Spółki i wyniosły ogółem 500,9 tys. zł.

Wysokość stóp procentowych w istotny sposób wpływa na poziom cen towarów i usług, ze względu na wysoką cenę pieniądza niezbędnego do finansowania działalności gospodarczej. Poziom stóp procentowych ma szczególnie istotne znaczenie w aspekcie prowadzonych i planowanych inwestycji, na których finansowanie Spółka zaciąga pożyczki lub kredyty.

Bardzo istotnym czynnikiem makroekonomicznym jest poziom inflacji, która ma wpływ na poziom cen materiałów i usług zużywanych przez Spółkę w działalności gospodarczej. W 2025 r. inflacja znacząco spadła, co przełożyło się na stabilizację cen paliw i energii oraz innych materiałów, a także na wzrost cen odpowiadający poziomowi inflacji w pozostałych pozycjach kosztów.

Dla działalności i sytuacji finansowej Spółki, istotny wpływ mają czynniki związane z ochroną środowiska i gospodarką odpadami. Istotną pozycją w kosztach działalności Spółki są opłaty za korzystanie ze środowiska, zwłaszcza w świetle uregulowań prawnych obowiązujących od 01.01.2018 r. w myśl których, stawki opłaty za korzystanie ze środowiska będą się kształtować w zależności od spełniania określonych parametrów przez stabilizat umieszczany na składowisku. Spełnienie przez stabilizat parametrów, potwierdza się badaniami laboratoryjnymi. Niespełnienie wymogów, chociażby w jednym badaniu skutkuje stosowaniem czterokrotnie wyższej stawki opłaty. Zakładając pesymistyczny wariant, tj. niespełniający odpowiednich parametrów stabilizat, różnica na niekorzyść w opłacie za korzystanie ze środowiska, biorąc pod uwagę planowaną ilość stabilizatu w 2026 r., wzrosłaby o 4,4 mln zł.

Jednak kluczowymi czynnikami makroekonomicznymi, które decydująco wpłyną na działalność Spółki, a tym samym na jej rozwój, w celu osiągnięcia technicznych warunków funkcjonowania, w perspektywie roku 2025 oraz lat następnych, są zmiany prawne wynikające z prawodawstwa krajowego i wspólnotowego. Aby sprostać tym wyzwaniom w latach 2025 - 2027 prowadzone będą inwestycje, takie jak projekt pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach.”, modernizacja linii sortowania zmieszanych odpadów komunalnych oraz zakupy niezbędnych maszyn i urządzeń.

3.4. Czynniki bezpośrednio zależne od Spółki.

Oprócz wymienionych w pkt. 3.3. czynników zewnętrznych determinujących przyszłą działalność Spółki, równie ważne będzie przystosowanie jej do spełnienia kryteriów, w aspekcie absorpcji środków unijnych:

- prowadzenie racjonalnej gospodarki operacyjnej i finansowej,
- pozyskiwanie środków unijnych, w oparciu o przygotowane koncepcje inwestycyjne,
- poszukiwanie nowych odbiorców usług zagospodarowania odpadów na terenie powiatów innych niż suwalski i sejneński,
- prowadzenie aktywnej polityki celem pozyskania nowych źródeł odbioru surowców, które wpłyną na zwiększenie efektywności gospodarowania odpadami.

4. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU SPÓŁKI

4.1. Kierunki rozwoju Spółki, wskazanie zagrożeń i ryzyka.

W najbliższych latach Spółka będzie kontynuować dotychczasową działalność w oparciu o przedstawione, konieczne inwestycje, dokonując niezbędnych korekt wynikających ze zmieniających się regulacji prawnych i innych uwarunkowań zewnętrznych.

Należy wskazać następujące zagrożenia i ryzyka w rozwoju Spółki:

1. Ryzyko niewystarczającego popytu na usługi (spadek ilości dostarczanych odpadów) – prawdopodobieństwo wystąpienia – wysokie.
2. Ryzyko zmniejszenia przychodów ze sprzedaży surowców wtórnych w związku z wprowadzeniem systemu kaucyjnego – prawdopodobieństwo wystąpienia – bardzo wysokie.
3. Ryzyko zbyt niskich cen za gospodarowanie odpadami – prawdopodobieństwo wystąpienia – wysokie.
4. Ryzyko zbyt wysokich cen na usługi obce z tyt. utylizacji frakcji wysokokalorycznej – prawdopodobieństwo wystąpienia – średnie.
5. Ryzyko braku dostępności do usług utylizacji frakcji wysokokalorycznej – prawdopodobieństwo wystąpienia – średnie.
6. Ryzyko wystąpienia strat z powodu szkód w środowisku naturalnym wywołanych działalnością jednostki – prawdopodobieństwo wystąpienia – niskie.
7. Ryzyko ograniczenia w dostępie do finansowania inwestycji – prawdopodobieństwo wystąpienia – średnie.
8. Ryzyko zmian prawnych (krajowych i wspólnotowych) w zakresie gospodarki odpadami i ochrony środowiska, które uniemożliwią lub znacznie ograniczą prowadzenie działalności w dotychczasowym zakresie – prawdopodobieństwo wystąpienia – średnie.
9. Ryzyko znacznego wzrostu płac pracowników – prawdopodobieństwo wystąpienia – średnie.

Reasumując należy stwierdzić, że prawdopodobieństwo wystąpienia powyższych ryzyk w ostatnim roku utrzymało się na wysokim poziomie. W takim stanie faktycznym, występujące ryzyka należy na bieżąco szczegółowo monitorować i w zależności od zaobserwowanych negatywnych zjawisk, podejmować adekwatne działania celem ich eliminacji, bądź ograniczenia zagrożeń.

4.2. Procedury należytej staranności.

W Spółce wdrożony został proces „kontroli biznesowej” za pośrednictwem, którego tworzy się, wdraża i aktualizuje dostateczny poziom pewności, co do tożsamości kontrahentów i wystawców faktur (autentyczność pochodzenia). W jednostce przyjęte zostały następujące procedury weryfikacji kontrahentów:

1. Potwierdza się status kontrahenta jako podatnika VAT na stronie Ministerstwa Finansów.
2. Potwierdza się, czy podatnik jest zarejestrowany jako podatnik VAT czynny lub zwolniony.
3. Sprawdza się, czy kontrahent spełnia warunki tzw. „białej księgi”.
4. Sprawdza się warunki „mechanizmu podzielonej płatności” i postępuje zgodnie z przepisami podatkowymi dotyczącymi zarówno płatności za faktury obce, jak też przy wystawianiu faktur własnych za usługi utylizacji odpadów oraz sprzedaży surowców wtórnych.
5. Sprawdza się podmiot w KRS lub w CEIDG i weryfikuje się w bazie REGON.
6. Zgodnie z wymogami Bazy Danych o Odpadach (BDO) prowadzona jest ewidencja wytwórców, przewoźników i recyklerów odpadów oraz innych danych o odpadach.
7. Sprawdza się wiarygodność kontrahenta, a mianowicie: czy ma stronę internetową, czy jego adres nie jest fikcyjny, czy posiada wymagane koncesje i zezwolenie oraz sprawdza się opinie innych podmiotów na jego temat.
8. Każdy zakup materiału lub usługi jest poprzedzony analizą rynku i wyborem najkorzystniejszej oferty (zapotrzebowanie na zakupy), które jest akceptowane przez uprawnionych pracowników Spółki.
9. W przypadku przetargów i zapytań o cenę stosowane są zasady określone w Regulaminie procedur udzielania zamówień publicznych.
10. W przypadku opóźnień w zapłacie za usługi, po upływie 14 dni od terminu płatności wystawiane jest wezwanie do zapłaty, po bezskutecznym wezwaniu sprawa kierowana jest na drogę postępowania sądowego.
11. Realizowana jest „wiarygodna ścieżka audytu”, dzięki której możliwy stał się do skontrolowania związek pomiędzy fakturą, a świadczeniem usługi lub dostawą towaru. Spółka przechowuje dokumenty uzupełniające, takie jak zamówienia, umowy, zlecenia, protokoły, wszelką korespondencję, w tym poprzez pocztę elektroniczną, wezwania do zapłaty, które towarzyszą zaistniałym transakcjom. Związek pomiędzy dokumentami uzupełniającymi oraz realizowanymi transakcjami jest łatwy do prześledzenia, zgodny z ustalonymi procedurami oraz odzwierciedla operacje, które faktycznie miały miejsce.

4.3. Opis rozwoju przewidywanej sytuacji finansowej Spółki.

Analiza finansowa za 2025 r. wykazała, że Spółka stosunkowo dobrze radziła sobie w złożonej sytuacji rynkowej, w wyniku której notowano wzrost cen towarów i usług, uzyskując dodatni wynik finansowy. Sytuacja finansowa Spółki jest stabilna, podmiot zdolny jest do spłaty kredytów oraz obsługi przyszłych zobowiązań. Stan środków pieniężnych w ostatnim roku zwiększył się, co potwierdzają wartości wskaźników płynności. Pozwala to na prowadzenie działalności operacyjnej, a także na częściowe finansowanie przyszłych inwestycji ze środków własnych, jednakże pod warunkiem utrzymania w latach następnych, obecnego wzrostowego trendu wyniku finansowego. Szczególnie istotne jest utrzymywanie odpowiedniego poziomu przychodów za gospodarowanie odpadami oraz sprzedaży surowców wtórnych, które zapewniają uzyskanie dodatniego zysku ze sprzedaży. W 2025 r. podejmowane były przez Spółkę starania w celu pozyskania dodatkowych źródeł przychodów, co zaowocowało dodatkowymi przychodami z zagospodarowania odpadów, które miały decydujący wpływ na uzyskany poziom zysku netto. W 2026 r. planowane przychody ze sprzedaży usług gospodarowania odpadami będą kształtować się na zbliżonym poziomie do poprzedniego roku. Niższe będą natomiast przychody ze sprzedaży surowców wtórnych, w związku z wprowadzeniem systemu kaucyjnego oraz znacznego spadku przychodów za DPR, co jest wynikiem nadpodaży na rynku potwierdzeń recyklingu na odpady opakowaniowe z papieru i tworzyw sztucznych.

Obowiązujące uregulowania, dotyczące gospodarowania odpadami, wymuszają na Spółce realizację niezbędnych inwestycji, które zapewnią osiągnięcie parametrów wyznaczonych przez ustawodawcę (poziomy recyklingu) oraz pozwolą na zwiększenie przychodów operacyjnych.

Uzyskany w 2023 r. przez Spółkę certyfikat na produkcję i sprzedaż suwalskiego polepszacza glebowego oraz uzyskany w 2024 r. certyfikat na produkcję i sprzedaż suwalskiego użyźniacza gleby znacząco wpłyną na poprawę wymaganych poziomów recyklingu.

Podstawowym źródłem finansowania realizowanych i przyszłych inwestycji będą środki pozyskane z funduszy unijnych (POLiŚ i RPO). Jednakże, jako uzupełnienie wkładu własnego będą zaciągane pożyczki z NFOŚiGW lub kredyty komercyjne, przy czym należy zauważyć, że Spółka jest już znacznie zadłużona i w związku z tym pozyskanie finansowania będzie coraz trudniejsze.

Realizowany obecnie projekt inwestycyjny pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach” po jego przekazaniu do użytkowania istotnie zmieni strukturę przychodów i kosztów. Dodatkowymi źródłami będą przychody z tytułu usługowego przekształcania termicznego preRDF-u, sprzedaży energii elektrycznej i ciepłej. W instalacji będzie przekształcany termicznie preRDF powstający w Spółce, który obecnie jest utylizowany przez podmioty zewnętrzne, a koszt tej usługi wynosi rocznie ok. 10 mln zł, pozwoli to na znaczną redukcję ponoszonych kosztów.

W związku z dynamiczną sytuacją w sektorze odpadów, na bieżąco monitorowane są zachodzące zmiany mające wpływ na sytuację finansową i prowadzona jest aktywna polityka cenowa w celu uzyskania optymalnej rentowności Spółki.

4.4. Strategia Spółki na najbliższe lata oraz niezbędne potrzeby inwestycyjne.

Spółka realizuje założenia i cele zawarte w „Strategii funkcjonowania PGO w Suwałkach Sp. z o.o. kierunki rozwoju, cele do osiągnięcia i założenia inwestycyjne” z dnia 08.05.2017 r.

Misją Spółki jest realizacja ustawowych zadań gminy miasta Suwałki, w zakresie świadczenia usług związanych z gospodarką odpadami, gwarantujących wysoki poziom zaspakajania oczekiwań usługobiorców, tj. samorządu jak i mieszkańców regionu Północnego woj. podlaskiego.

Spółka od początku swego funkcjonowania ulega ciągłym przeobrażeniom, których celem jest stworzenie warunków do jak najefektywniejszego gospodarowania odpadami, odbieranymi od naszych Klientów. Troska o spełnienie stawianych przed nami wymagań, wynikających z nowych aktów prawnych UE, jest głównym wyznacznikiem kierunku rozwoju naszej firmy.

Działania strategiczne Spółki z perspektywą roku 2025 i w latach następnych

1. Działania w zakresie recyklingu i przygotowania odpadów do ponownego użycia oraz ograniczenie ilości odpadów kierowanych do składowania:
 - a) podjęcie działań zmierzających do osiągnięcia poziomu przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych w wysokości co najmniej 65% wagowo do 2035 r. w stosunku do masy wytworzonych odpadów komunalnych,
 - b) ograniczenie składowania bezpośrednio na składowisku odpadów komunalnych wg WPGO dla woj. podlaskiego zgodnie z KPGO do roku 2030 (zmniejszenie do 2035 r. bezpośredniego składowania odpadów komunalnych na składowisku do poziomu 10%),
 - c) ograniczenie składowania odpadów ulegających biodegradacji do poziomów określonych w Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 15 grudnia 2017 r. w sprawie poziomów ograniczenia składowania masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji (Dz. U. z 2017 r., poz. 2412).

2. Kierunki zwiększania przychodów - celem uzyskiwania niezbędnego kapitału do funkcjonowania oraz przeprowadzenia niezbędnych modernizacji i inwestycji, gwarancją realizacji zadań samorządu przez PGO w Suwałkach Sp. z o.o.:
 - a) podjęcie działań zmierzających do zapewnienia stałego, z roku na rok większego strumienia odpadów,
 - b) podjęcie działań zmierzających do maks. odzyskania potencjalnych surowców wtórnych poprzez unowocześnienie zakładu, co ewidentnie wpłynie na zwiększenie przychodów z tytułu ich sprzedaży,
 - c) podjęcie działań do zwiększenia pozostałych przychodów operacyjnych,
 - d) maksymalna absorpcja środków z funduszy europejskich.
3. Edukacja ekologiczna w zakresie postępowania z odpadami:
 - a) prowadzenie edukacji ekologicznej dzieci i młodzieży w obiekcie szkoleniowo – edukacyjnym na terenie PSZOK,
 - b) podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców, dotyczącej segregowania odpadów komunalnych oraz wyrobienie nawyków porządku, oszczędności i gospodarności.

Zamierzenia Spółki są zgodne z kluczowym dokumentem tj. Wojewódzkim Planem Gospodarowania Odpadami na lata 2023 - 2028, który określa niezbędne inwestycje, jakie należy wykonać w suwalskiej Instalacji Komunalnej (dawnego RIPOK), celem uzyskania dalszych uprawnień do jego funkcjonowania w świetle już obowiązujących przepisów oraz zapowiadanych zmian dot. gospodarowania odpadami w naszym kraju, zgodnie z dyrektywami Unii Europejskiej.

Do najważniejszych zadań inwestycyjnych należy:

1. Realizowanie w latach 2022 – 2027 projektu inwestycyjnego pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (PreRDF) w Suwałkach”.
2. Modernizacja linii do segregowania zmieszanych odpadów komunalnych.
3. Zakup niezbędnych urządzeń: ładowarki o poj. łyżki 4,5m³, kompaktora do zagęszczania odpadów składowanych w niecce składowiska, kruszarki do odpadów budowlanych z separatorem elektromagnetycznym.

Plan inwestycji na 2026 r.

Tabela nr 19

Lp.	Tytuł i opis przedsięwzięcia (w tys. zł)	Planowane całkowite nakłady inwestycyjne	Nakłady poniesione w latach 2017-2025	Wykonanie planu w 2025 r.	Plan na 2026 r.
1	2	3	4	5	6
1.	Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach	179.335,6	16.719,9	16.459,9	130.072,1
2.	Modernizacja linii do sortowania zmieszanych odpadów komunalnych	12.000,0	48,3	0	70,0
3.	Wykup z leasingu maszyn i urządzeń:	35,9	0	0	35,9
3.1	Ładowarka kołowa XCMG XC958	35,9	0	0	35,9
4.	RAZEM	191.371,5	16.768,2	16.459,9	130.178,0

W 2026 r. planowane jest kontynuowanie zadania inwestycyjnego pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach” na mocy zawartej w dniu 08.11.2024 r. z generalnym wykonawcą, tj. INSTAL

WARSZAWA S.A. z siedzibą w Warszawie. Ponadto projekt inwestycyjny będzie realizowany w oparciu o kontrakt zawarty w dniu 30.05.2023 r. z inżynierem kontraktu, tj. Zakłady Pomiarowo-Badawcze Energetyki „ENERGOPOMIAR” Sp. z o. o. z siedzibą w Gliwicach, wraz z aneksem nr 1 z dnia 28.11.2024 r. na realizację usługi pełnienia funkcji inżyniera kontraktu, w tym nadzoru inwestycyjnego. Plan wydatków w 2026 r. na poziomie 130.072,1 tys. zł na realizację ww. inwestycji ustalony został na podstawie roboczego harmonogramu rzeczowo-finansowego uwzględniającego realizację umowy do dnia 28.04.2027 r. przedłożonego przez Generalnego Wykonawcę oraz zapisów umowy regulującej współpracę z inżynierem kontraktu w zakresie płatności, a także planowane wynagrodzenie osób zaangażowanych w realizację inwestycji.

Wydatki związane z budową ITPOK będą poniesione na: prace inżynieryjno-budowlane związane z budową obiektów budowlanych roboty budowlane, dostawę i montaż części wyposażenia technologicznego ITPOK, w tym zespołu kotła z paleniskiem, w łącznej w kwocie 127.845,1 tys. zł. Wydatki związane z nadzorem inżyniera kontraktu planowane są na poziomie 1.975 tys. zł, a wynagrodzenie osób zaangażowanych w realizację inwestycji na poziomie 252 tys. zł.

Wydatki inwestycyjne w pierwszej kolejności finansowane są ze środków pochodzących z pożyczek z NFOŚiGW, a następnie z dotacji. Podatek VAT finansowany jest ze środków własnych i odnawialnego kredytu bankowego.

W br. planowane jest również kontynuowanie działań podjętych w ub. r. zmierzających do rozpoczęcia realizacji inwestycji polegającej na modernizacji linii do sortowania zmieszanych odpadów komunalnych. Obecnie Spółka do przetwarzania, tj. sortownia odpadów zmieszanych, wykorzystuje część mechaniczną instalacji do mechaniczno-biologicznego przetwarzania odpadów (MBP). Proces odzysku odpadów polega na ich mechanicznej i manualnej selekcji na linii segregacji odpadów. Funkcjonująca linia sortownicza wyposażona jest w stacjonarny rozdrabniacz do odpadów, który zastąpił niefunkcjonującą od 2014 r. rozrywarkę worków (doposażenie linii w rozdrabniacz nastąpiło w 2022 r.), kabinę sortowniczą sortowania wstępnego, separator żelaza, mechaniczny przesiewacz dyskowy, kabinę sortowniczą surowców, separator aerodynamiczny, prasę z perforatorem oraz zestaw przenośników. Należy zaznaczyć, że z ww. urządzeń, na dzień dzisiejszy nieefektywnie funkcjonuje wyeksploatowane już w ponad 90% sito dyskowe. Zakres modernizacji istniejącej linii do przetwarzania zmieszanych odpadów komunalnych obejmuje doposażenie jej w dodatkowe automatyczne urządzenia sortownicze (tj. dwa separatory żelaza, separator metali nieżelaznych, separator optopenumatyczny), wymianę mechanicznego sita dyskowego na sito bębnowe, które będzie wydzielać 3 frakcje odpadów: 0-80 mm, 80-300 mm i >300 mm oraz połączenie z funkcjonującą od listopada 2023 r. instalacją do doczyszczania frakcji odpadów selektywnie zbieranych. Połączenie dwóch instalacji umożliwi skierowanie całego strumienia surowców wtórnych wydzielonych ze zmieszanych odpadów komunalnych na instalację doczyszczania frakcji odpadów selektywnych, celem zwiększenia odzysku i polepszenia jakości frakcji surowcowych ze zmieszanych odpadów. Szacowany koszt całej inwestycji związanej z modernizacją instalacji oraz połączeniem jej z instalacją do doczyszczania frakcji odpadów selektywnie zbieranych wynosi 12.000 tys. zł.

W dniu 11.12.2025 r. został ogłoszony nabór wniosków z programu Fundusze Europejskie dla Podlaskiego 2021–2027 w ramach Priorytetu II Region przyjazny środowisku, Działanie 2.10 Gospodarka o obiegu zamkniętym, typ projektu: „Kompleksowe projekty z zakresu gospodarki odpadami komunalnymi zgodnie z hierarchią sposobów postępowania z odpadami (wsparcie dla inwestycji o wartości kosztów kwalifikowalnych nie większych niż 12 mln zł)”. W celu przygotowania dokumentacji aplikacyjnej Spółka zawarła umowę z firmą BIZNES-ANIMATOR Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu obejmującą opracowanie studium wykonalności oraz wniosku o dofinansowanie wraz z wymaganymi załącznikami. Termin składania wniosków upływa w dniu 13 lutego 2026 r.

W 2026 r. planowane są wydatki inwestycyjne związane z przygotowaniem dokumentów aplikacyjnych (46 tys. zł) oraz dokumentów przetargowych celem wyłonienia inspektora nadzoru inwestorskiego i generalnego wykonawcy (24 tys. zł).

Zgodnie z zakończeniem umów leasingowych w br. planowany jest wykup maszyn i urządzeń ujętych w planie (tabela nr 21).

Reasumując, wydatki inwestycyjne w 2026 r. planowane są na poziomie **130.178,0 tys. zł.**

4.5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.

Spółka w 2025 r. nie zanotowała ważniejszych działań w dziedzinie badań i rozwoju.

4.6. Informacja o udziałach własnych.

W roku obrotowym 2025 Spółka nie posiadała, nie nabywała i nie zbywała udziałów własnych.

5. SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU JAKO ORAGANU SPÓŁKI.

5.1. Kadencja Zarządu.

Zarząd był jednoosobowy. Kadencja Zarządu trwa 4 lata. Zbigniew Izidor Walendzewicz pełnił Funkcję Prezesa Zarządu w okresie od 01.01.2025 r. do 07.07.2025 r. Od dnia 08.07.2025 r. do 31.12.2025 r. funkcję Prezesa Zarządu pełnił Leszek Stanisław Cieślik.

5.2. Ustanowienie lub odwołanie prokury.

W okresie 01.01 – 31.12.2025 r. prokurę stanowili Dyrektor zakładu – Kamil Gromadzki oraz Główny Księgowy – Krzysztof Budziński.

5.3. Odbyte posiedzenia Zarządu i podjęte uchwały.

Ze względu na jednoosobowy Zarząd Spółki akty wewnętrzne podejmowane są w formie zarządzeń Prezesa Zarządu. W 2025 r. wydanych zostało 16 zarządzeń Prezesa Zarządu regulujących takie sprawy jak: zmiany stawek amortyzacyjnych niektórych środków trwałych, zmiany Regulaminu Organizacyjnego i Regulaminu Pracy, ustalenia procedur postępowania w sytuacjach awaryjnych, ustalenia instrukcji transportu i ruchu wewnętrznego na terenie Spółki, powołanie zespołu ds. budowy ITPOK, w sprawie zasad ochrony danych osobowych przetwarzanych w Spółce, ustalenia Regulaminu sprzedaży surowców wtórnych, ustalenia norm przydziału odzieży roboczej, ochronnej i sprzętu ochronnego, przydziału środków higieny osobistej oraz zasad wydawania posiłków profilaktycznych i napojów pracownikom Spółki, powołania Komisji Antymobbingowej, inwentaryzacji składników majątkowych, ustalenia Instrukcji kontroli i obiegu dokumentów finansowo – księgowych.

5.4. Realizacja uchwał Zgromadzenia Wspólników.

W 2025 roku Zgromadzenie Wspólników podjęło 18 uchwał, dotyczących między innymi, zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za 2024 r., udzielenia absolutorium Zarządowi i Radzie Nadzorczej z wykonywania obowiązków za 2024 rok, uchwał zatwierdzających plan rzeczowo – finansowy Spółki na 2025 r., wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości, zmian w składzie Rady Nadzorczej. Ponadto podjęte zostały uchwały w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie zabezpieczeń dotacji i długoterminowych pożyczek inwestycyjnych z NFOŚiGW oraz wyrażenia zgody na przyjęcia dotacji oraz zapewnienia zwrotu dotacji z NFOŚiGW, ustanowienia zabezpieczeń gwarancji bankowej, wyrażenia zgody na zaciągnięcie odnawialnego kredytu bankowego na finansowanie podatku VAT i prefinansowanie dotacji z NFOŚiGW oraz ustanowienie zabezpieczeń tego kredytu.

Uchwały Zgromadzenia Wspólników zostały zrealizowane zgodnie z ich treścią. Zatwierdzony przez Zgromadzenie Wspólników plan rzeczowo – finansowy na 2025 r. był realizowany z należytą starannością.

5.5. Najważniejsze działania i decyzje podjęte przez Zarząd Spółki w 2025 r., a także po zakończeniu roku obrotowego.

Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego:

1. W dniu 02.01.2025 r. podpisano umowę na zagospodarowanie odpadów o charakterze odpadów komunalnych niezawierających odpadów niebezpiecznych, poprodukcyjnych i przemysłowych, w instalacji komunalnej (IK) PGO w Suwałkach Sp. z o. o. z KOMA Sp. z o. o. na czas nieokreślony.
2. W dniu 10.01.2025 r. podpisano umowę z Gminą Suwałki na prowadzenie PSZOK dla Gminy Suwałki. Termin realizacji 31.12.2025 r.
3. W dniu 31.01.2025 r. podpisano umowę z EKO-MAX Recykling Sp. z o. o. na usługę zagospodarowania frakcji odpadów o kodzie 19 05 03 na 488.000,00 zł netto. Termin realizacji do dnia 31.12.2025 r.
4. W dniu 31.01.2025 r. podpisano umowę z MS-EKO Spółka z o. o. na usługę transportu frakcji odpadów o kodzie 19 05 03 na kwotę netto 78.000,00 zł. Termin realizacji 31.12.2025 r.
5. W dniu 04.02.2025 r. podpisano umowę z Konsorcjum firm: Lider – FBSerwis Zielone Zawisty Sp. z o. o., Partner – SMART CHMIELEWSKI Sp. K., na usługi odbioru, transportu i zagospodarowania frakcji odpadów o kodzie 19 12 12 wytwarzanej ze zmieszanych odpadów komunalnych na kwotę 8.219.500,00 zł netto. Termin realizacji 31.12.2025 r.
6. W dniu 17.03.2025 r. podpisano umowę na dopłatę do dokumentów potwierdzających recykling (DPR) uzyskiwanych przez PGO w Suwałkach Sp. z o. o. z ASEKOL PL Organizacja Odzysku Sprzętu Elektrycznego i Elektronicznego i Organizacja Odzysku Opakowań S.A. Termin realizacji 31.12.2025 r.
7. W dniu 08.09.2025 r. Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Suwałkach Sp. z o.o. udzieliło poręczenia za zobowiązania Spółki jako zabezpieczenia udzielonej pożyczki przez NFOŚiGW na realizację projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach” do kwoty 10.000.000 zł.
8. W dniu 24.10.2025 r. podpisano umowę na usługi odbioru, transportu i zagospodarowanie frakcji odpadów o kodzie 19 12 12 wytwarzanej z przetwarzania odpadów gabarytowych z MPO Sp. z o. o., na kwotę netto 898.000,00 zł. Termin realizacji umowy 31.12.2025 r.
9. W dniu 11.09.2025 r. został podpisany aneks nr 2 do umowy pożyczki z NFOŚiGW na współfinansowanie projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach”, który zmienia warunki umowy podstawowej.
10. W dniu 11.09.2025 r. został podpisany aneks nr 2 do umowy dotacji z NFOŚiGW na współfinansowanie projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach”, który zmienia warunki umowy podstawowej.
11. W dniu 17.09.2025 r. podpisany został akt notarialny Rep. A. nr 13621/2025 o ustanowieniu hipoteki na nieruchomości Spółki jako zabezpieczenie udzielonej dotacji i pożyczki przez

- NFOŚiGW na realizację projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach”.
12. W dniu 30.09.2025 r. podpisany został akt notarialny Rep. A. nr 13621/2025 o ustanowieniu hipoteki na nieruchomości Parku Naukowo – Technologicznego Polska – Wschód w Suwałkach Sp. z o.o. jako zabezpieczenie udzielonej dotacji i pożyczki przez NFOŚiGW na realizację projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach”.
 13. W dniu 30.10.2025 r. podpisano umowę z Auto-Myjnia, Hurtowa i Detaliczna Sprzedaż Paliw Płynnych i Gazowych Adam Kozłowski na dostawy oleju napędowego i oleju opałowego na potrzeby PGO w Suwałkach Sp. z o. o. w latach 2026-2028 na kwotę netto 1.794.300,00 zł.
 14. W dniu 04.11.2025 r. podpisano umowę z NOVAGO Sp. z o. o. na usługi odbioru i zagospodarowania frakcji odpadów o kodzie 19 12 12, na kwotę netto 8.505.000,00 zł. Termin realizacji umowy 31.12.2025 r.
 15. W dniu 04.11.2025 r. podpisano umowę z Konsorcjum firm: Lider – SENDA CENTRALA Sp. z o. o., Partner – SENDA Sp. z o. o. Partner – ECER RECYKLING Sp. z o. o., na usługi odbioru, transportu i zagospodarowania frakcji odpadów o kodzie 19 12 12 wytwarzanej z przetwarzania selektywnie zebranych odpadów komunalnych, na kwotę 2.268.000,00 zł netto. Termin realizacji umowy 31.12.2025r.
 16. W dniu 17.10.2025 r. podpisana została umowa ustanowienia zastawu rejestrowego na prawach własności 100% udziałów w Spółce pomiędzy Gminą Miejską Suwałki a NFOŚiGW jako zabezpieczenie udzielonej dotacji i pożyczki przez NFOŚiGW na realizację projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach”.
 17. W dniu 26.11.2025 r. podpisano umowę z firmą REWE TECH Sp. z o. o. na regenerację i napawanie zabezpieczające elementów rozdrabniających wałów wraz z płytami bocznymi i przeciwnożami w dwuwałowym rozdrabniaczu mobilnym PRONAR MRW 2.85, na kwotę 98.000,00 zł netto. Termin realizacji 20.12.2025 r.
 18. W dniu 15.12.2025 r. podpisano umowę z firmą BIZNES-ANIMATOR Sp. z o. o. na wykonanie wniosku aplikacyjnego wraz modelem finansowym dla zadania pn. „Modernizacja części mechanicznej instalacji MBP do przetwarzania zmieszanych oraz selektywnie zbieranych odpadów komunalnych” do dotacji udzielanej w ramach Funduszy Europejskich dla Podlasia 2021-2027 na kwotę 46.000,00 zł netto.
 19. W dniu 15.12.2025 r. podpisano umowę z Konsorcjum Firm Lider – Sławomir Szymański Partner – Ostrołęckie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o. o. na usługę odbioru, transportu i zagospodarowania frakcji odpadów o kodzie 19 05 03 w ilości 8.000 Mg na kwotę 1.328.000,00 zł netto. Termin realizacji do 18.12.2026 r.
 20. W dniu 22.12.2025 r. podpisano z Bankiem Pekao S.A. umowę odnawialnego obrotowego kredytu bankowego na finansowanie podatku VAT i prefinansowanie dotacji z NFOŚiGW dot. projektu pn. „Budowa Instalacji Termicznego Przekształcenia Wstępnie Przetworzonych Odpadów Komunalnych (preRDF) w Suwałkach” do kwoty limitu 29.000.000,00 zł
 21. W dniu 09.01.2026 r. podpisano umowę z firmą AGEMA-SERWIS Sp. z o. o. na ochronę mienia oraz zabezpieczenia obiektu wraz z terenem należącym do Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami w Suwałkach Sp. z o. o. w 2026 r., na kwotę 151.318,00 zł netto.

Suwałki, 31.03.2026 r.